

# Porque a realidade não muda sozinha



# Sumário

## APRESENTAÇÃO

## CEDAPS

MISSÃO, VISÃO & VALORES

PROMOÇÃO DA SAÚDE

ODS TRABALHADOS NO ANO

METODOLOGIA

MAPA FALANTE CEDAPS

MAPAS FALANTES 2024

ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA

DESTAQUES DE 2024

## RESULTADOS E IMPACTOS

PREVENÇÃO E CUIDADO

JUVENTUDE

SERVIÇOS PÚBLICOS

## COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

## GESTÃO INSTITUCIONAL

## EQUIPE E COLABORADORES

## PARCEIROS

## UM OLHAR PARA 2025



Este relatório foi desenhado de forma responsiva.

Use o menu a direita para navegar pelo documento.



Ao encontrar o ícone da mãozinha, clique para acessar um documento externo



# Apresentação

O Cedaps foi idealizado e implementado em 1993 em um momento enfraquecido dos serviços de saúde no atendimento das crescentes demandas da população do Rio de Janeiro. Por outro lado, havia uma efervescência de iniciativas populares de promoção da saúde no ambiente comunitário, além de projetos experimentais em nível público. Neste caminhar, como Centro de Promoção da Saúde, seguimos há 31 anos congregando ações, movimentos e pessoas com o objetivo de promover a produção social da saúde e suas múltiplas interseções.

Nossa metodologia “Construção Compartilhada de Soluções Locais”, recriada a partir da parceria com a Dreyfus Health Foundation, consolidou-se pautada por princípios da educação popular e metodologias participativas. E há 20 anos é reconhecida como uma tecnologia social pela Fundação Banco do Brasil.

Acumulamos diversas experiências como projetos demonstrativos e o papel de agente catalisador de ações e movimentos, como a Rede de Comunidades Saudáveis, que impacta políticas públicas e alcança inúmeras famílias e indivíduos de territórios de alta complexidade e vulnerabilidade social, que, apesar dos desafios e invisibilidades impostos por uma sociedade geradora de doenças, não são deixados para trás. A produção social da saúde tornou-se uma realidade em mais de 200 organizações de base comunitária, que atualmente estão articuladas em uma rede nacional. O fortalecimento de organizações da sociedade civil nas periferias e favelas é um caminho sem volta para a construção de uma sociedade livre de Tuberculose, Aids e outras doenças transmissíveis e não transmissíveis, que ainda afetam os contextos mais vulneráveis da nossa sociedade.



As juventudes incorporam mais e mais nosso cotidiano para a promoção de sua inclusão social e produtiva, com a compreensão de que o enfrentamento das determinações sociais da saúde passam pelo acesso a oportunidades de educação e trabalho para famílias mais vulnerabilizadas. Fortalecer nossas juventudes no presente é um dos propósitos do Programa Jovens Construtores, realizado no Brasil pelo Cedaps, fruto de nossa parceria com o YouthBuild Global.

E na atuação para fortalecimento de serviços públicos alcançamos mais de 60.000 usuários de serviços de saúde e assistência social com mais de 30.000 profissionais participantes conquistando avanços nas políticas públicas setoriais e intersetoriais gerando inovações com tecnologias e práticas criadas e implementadas nos territórios de diferentes estados brasileiros.

2024 foi um ano de novas oportunidades e parcerias mas também de fortalecimento das antigas alianças que nos permitem caminhar em uma rede ativa de pessoas, lugares e relações. Seguimos acreditando em um presente de Construção Compartilhada, como o melhor caminho para um futuro com mais equidade e justiça social. Convidamos à leitura deste relatório, para que possamos compartilhar os passos dados em 2024, ao lado de atores diversos, promotores de saúde nas mais variadas frentes: ativistas e jovens de territórios populares e profissionais de serviços públicos. Caminhamos juntos e de mãos dadas, porque a realidade não muda sozinha.

**Katia Edmundo e Maria do Socorro Vasconcelos**  
Diretoria Executiva

# O Cedaps



O Cedaps - Centro de Promoção da Saúde é uma organização da sociedade civil que contribui para a construção de soluções locais sustentáveis e inclusivas, capazes de fomentar a qualidade de vida, a garantia de direitos e a equidade em territórios populares. Desde 1993, quando foi fundado no Rio de Janeiro, o Cedaps atua como um

catalisador de redes que elaboram e aprimoram políticas públicas de referência para garantia de direitos. Em abordagem ampliada da promoção da saúde, investe no protagonismo juvenil e comunitário para o fortalecimento de ações coletivas de prevenção e combate aos fatores sociais que impedem o desenvolvimento saudável dos territórios.



# Missão, Visão & Valores



## MISSÃO

Promover o fortalecimento de comunidades e territórios populares, juventudes e serviços públicos, contribuindo para o aprimoramento de políticas públicas sustentáveis, inclusivas e saudáveis.

## VISÃO

Contribuir reconhecidamente na produção de conhecimento, práticas e tecnologias sociais para o alcance de uma sociedade inclusiva, saudável e sustentável.

## VALORES

Acreditamos que uma sociedade saudável, justa e democrática é aquela na qual direitos fundamentais são assegurados pelas políticas públicas. Que a saúde é um direito humano fundamental, que deve valer de maneira equitativa, inclusiva e sustentável para todas as pessoas.

Que iniciativas da sociedade civil devem ser construídas de forma compartilhada com a população-participante, e devem visar a qualificação da política pública democraticamente construída, cuja qual a participação social é fundamental.



# Promoção da Saúde

O Cedaps adota uma perspectiva ampliada da saúde. Trabalhamos na prevenção e combate aos fatores sociais que impedem o desenvolvimento saudável dos territórios. Acreditamos no protagonismo local, por meio do engajamento juvenil e comunitário, como ferramenta eficaz de transformação. Nossas três décadas de história são marcadas pela proposição e efetivação de políticas públicas orientadas pela justiça social e pela visão da saúde como um bem coletivo.

Em sintonia com a definição da Carta de Ottawa (1986), nossa prática de Promoção da Saúde envolve o processo de capacitação das pessoas e comunidades para que sejam protagonistas na melhoria de sua qualidade de vida. No Brasil, essa concepção é incorporada pela Política Nacional de Promoção da Saúde (PNPS), que reforça a necessidade de articulação intersetorial e da participação ativa da sociedade civil e dos movimentos sociais com foco na equidade, no direito à saúde e na melhoria das condições e modos de viver.



Seminário do Projeto Fortalecer a Sociedade Civil  
no Enfrentamento a Tuberculose



Cleide Jane Figueiró, liderança comunitária de Duque de Caxias (RJ)

O Cedaps contribui de diversas formas para o fortalecimento de territórios saudáveis. Além de estratégias de qualificação dos serviços públicos e apoio a medidas de prevenção e cuidado, investimos no protagonismo juvenil para a sustentabilidade das Organizações de Base Comunitária e suas iniciativas.. Nossa atuação pela Inclusão Socioprodutiva de Jovens, por exemplo, reafirma a importância da geração de oportunidades de trabalho, renda e desenvolvimento pessoal como elementos essenciais para a melhoria das condições e modos de viver.

O compromisso do Cedaps é promover a saúde defendendo o direito à vida com dignidade nos territórios populares, para os habitantes de hoje e para as gerações futuras.



# Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) representam um compromisso global com a construção de um futuro mais justo, inclusivo e sustentável. Como princípios norteadores de sua atuação, o Cedaps reafirma sua adesão à Agenda 2030 das Nações Unidas, integrando os ODS às suas estratégias de promoção da saúde e fortalecimento comunitário em territórios populares. Em 2024, o Cedaps contribuiu para os seguintes ODS:

<p><b>01</b> ERRADICAÇÃO DA POBREZA</p> 	<p><b>02</b> FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL</p> 	<p><b>03</b> SAÚDE E BEM-ESTAR</p> 
<p><b>04</b> EDUCAÇÃO DE QUALIDADE</p> 	<p><b>05</b> IGUALDADE DE GÊNERO</p> 	<p><b>08</b> TRABALHO E CRESCIMENTO ECONÔMICO</p> 
<p><b>10</b> REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES</p> 	<p><b>11</b> CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS</p> 	<p><b>17</b> PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO</p> 



Lideranças comunitárias: Sônia Regina - São Pedro da Aldeia (RJ) e Margareth Kaizer, Morro do Urubu, Rio de Janeiro (RJ).



# Metodologia

## Metodologia Construção Compartilhada de Soluções Locais

O Cedaps desenvolveu, ao longo de três décadas de atuação, uma metodologia própria de trabalho que valoriza a participação social, catalisa a articulação em redes e fortalece o protagonismo de indivíduos e coletivos na elaboração de estratégias de enfrentamento aos desafios gerados por determinantes sociais da saúde..

No Cedaps são criados espaços colaborativos de escuta, diálogo e mobilização, nos quais as comunidades identificam prioridades e elaboram respostas baseadas em seus saberes e potencialidades. É o que chamamos de Construção Compartilhada de Soluções Locais, uma Tecnologia Social que foi certificada pela Fundação Banco do Brasil em 2005, e que hoje está presente em tudo o que fazemos.

Utilizando técnicas participativas como as consultorias comunitárias que implementamos desde os anos 1990, apoiamos ações locais nas etapas de diagnóstico, planejamento e gerenciamento. A abordagem centrada em respostas coletivas, desenvolvidas por agentes dos próprios territórios sob o protagonismo das suas lideranças, é o diferencial do Cedaps em seu trabalho por uma sociedade mais justa e saudável.



SAIBA MAIS

<https://cedaps.org.br/conceito/>

# Mapa Falante Cedaps



## Territórios em construção compartilhada

O Mapa Falante Cedaps é uma Tecnologia Social derivada da Construção Compartilhada de Soluções Locais, e tem sido amplamente utilizado no mapeamento colaborativo de territórios, permitindo a co-criação de diagnósticos locais e o registro de informações sobre as vulnerabilidades e potencialidades de um território. Seu uso promove a visualização de informações geoprocessadas através de um mapa virtual ou feito a mão impulsionadas concomitantemente por uma cartografia social, proporcionando uma base para o planejamento e monitoramento de ações que atendem às reais necessidades das comunidades.



SAIBA MAIS:

<https://mapafalante.net.br/>



**506**

mapas em 2024

**456**

mapas Digitais

**50**

mapas Físicos

# Mapas Falantes 2024

Relatório anual 2024 | Cedaps



**Mapa Falante Colaborativo do Projeto Decola Cria, RJ**

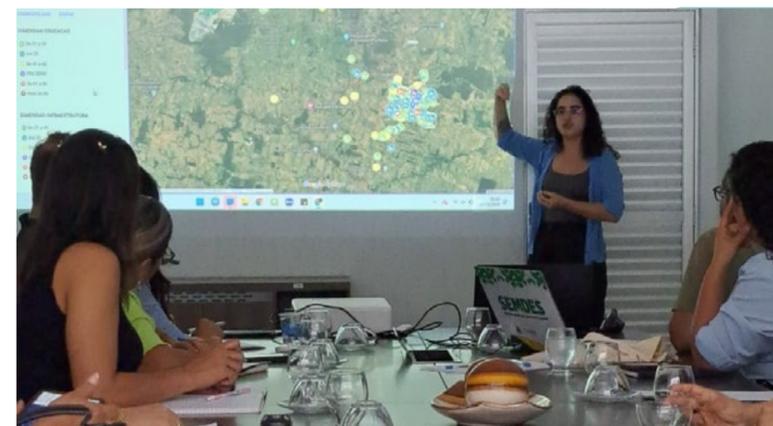
**Entrega dos Mapas Impressos no município de Marabá (PA), município participante do Ciclo Saúde Proteção Social, iniciativa que integra o Programa Juntos pela Saúde nas regiões Norte e Nordeste.**



**Construção do Mapa Falante das Ações Territoriais do projeto Fortalecer a Sociedade Civil no Enfrentamento da Tuberculose em favelas e periferias do Rio de Janeiro**



**Apresentação do Mapa Falante com participação do projeto Roda Familiar**



**Elaboração do Mapa Falante dos Riscos no Trânsito, projeto A Caminho da Escola 2.0**



**Atividade no pré-congresso do 5º Congresso Brasileiro de Política, Planejamento e Gestão da Saúde**



**SAIBA MAIS:**

**Veja os resultados de 2024**

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

CEDAPS

MISSÃO, VISÃO E VALORES

PROMOÇÃO DA SAÚDE

ODS

METODOLOGIA

MAPA FALANTE CEDAPS

MAPAS FALANTES 2024

ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA

DESTAQUES DE 2024

RESULTADOS E IMPACTOS

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

GESTÃO INSTITUCIONAL

EQUIPE E COLABORADORES

PARCEIROS

UM OLHAR PARA 2025

# Articulação e Incidência Política



O Cedaps participa ativamente de espaços de elaboração de políticas públicas e de controle social, decisórios e estratégicos, visando a promoção de direitos e o fortalecimento da democracia participativa.

Por meio da mobilização de grupos, coletivos e movimentos sociais, ampliamos a escuta de vozes populares, reforçando nosso compromisso com a construção coletiva de políticas públicas mais inclusivas, efetivas e conectadas com as realidades dos territórios.



**SAIBA MAIS:**

Veja os espaços em que estamos presentes



**28**

*espaços de articulação ocupados em 2024*



**24**

*participações em associações, fóruns, redes, coletivos, comitês, coalizões e similares*



**4**

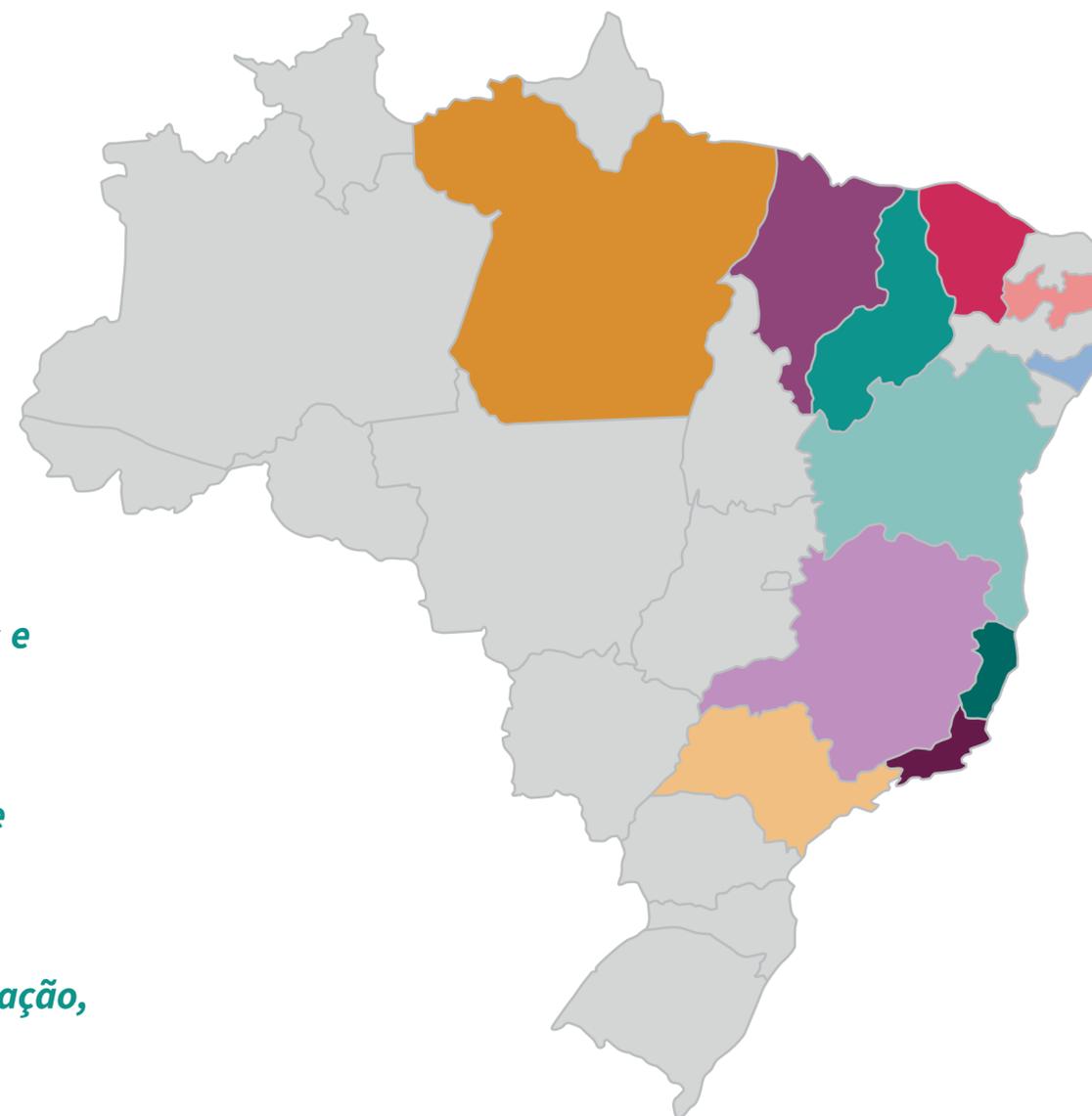
*participações em seminários de pesquisa e congressos, com apresentação de trabalho ou sistematização documentos, sendo um internacional.*



# Destques de 2024



<b>12</b>		<b>projetos/iniciativas realizadas</b>
<b>18</b>		<b>financiadores</b>
<b>3.782</b>		<b>assessoramentos</b>
<b>3.299</b>		<b> cursos, capacitações, encontros e oficinas temáticas</b>
<b>52.045</b>		<b> pessoas alcançadas diretamente pelas ações dos projetos</b>
<b>174.908</b>		<b> produções: materiais de comunicação, de apoio e publicações</b>
<b>11</b>		<b> estados do Brasil</b>



- Rio de Janeiro
- São Paulo
- Minas Gerais
- Espírito Santo
- Bahia
- Ceará
- Alagoas
- Paraíba
- Piauí
- Maranhão
- Pará

# Destques de 2024



## Curso em parceria com UFRJ/IESC/LIDHS e Fórum de Tuberculose do Estado do Rio de Janeiro

O curso de extensão “Direitos Humanos, Controle e Participação Social no Enfrentamento da Tuberculose”, certificado pela UFRJ/IESC/LIDHS e coordenado pela professora Miriam Ventura, foi voltado a conselheiros de direitos de diversas áreas, como saúde, assistência e direitos humanos.

A iniciativa teve como objetivo a atualização sobre processos e políticas de controle social, fundamentais para o funcionamento mais eficaz dos conselhos como instâncias de monitoramento e fiscalização das políticas públicas. Reforçamos a importância de novas ações formativas para fortalecer a atuação e a capacidade de incidência de conselheiros.



SAIBA MAIS:

materiais educativos e informativos produzidos sobre o tema

**75%** de presença

**63** conselheiros de direitos com certificado

**40** participantes em 2 turmas

**30** horas (síncronas e assíncronas)

# Destques de 2024



## Ciclo Saúde Proteção Social

O Ciclo Saúde Proteção Social, iniciativa da Fundação Vale em parceria com o Cedaps, chegou a marca de 40 municípios e 80 secretarias (saúde e assistência). A partir do percurso metodológico proposto, seguindo a Construção Compartilhada de Soluções Locais, as equipes das UBS e dos CRAS participantes elaboraram 694 Planos Locais de Ação, implementados junto à comunidade com o objetivo de garantir promoção da saúde e cidadania. Os planos do Pará, Espírito Santo, Rio de Janeiro e Minas Gerais foram apresentados em 12 Mostras de Práticas - Compartilhando Experiências Exitosas SUS - SUAS, reunindo representantes de todos os serviços em cada município.



**4** estados

**40** municípios

**80** secretarias  
(saúde e assistência)

**28.188** participantes

**7.863** horas de  
carga horária

**6.656** equipamentos entregues  
para UBS e CRAS

**694** planos locais de ação  
implementados

**1.000** famílias acompanhadas  
no Pará

**62.318** usuários  
alcançados

**12** Mostras de Práticas - Compartilhando  
Experiências Exitosas SUS - SUAS

# Destques de 2024

## Decola Cria (GOYN Rio) lançamento da iniciativa no Rio de Janeiro

Articulado pelo Cedaps na cidade do Rio, o Decola Cria é a comunidade carioca da Global Opportunity Youth Network (GOYN). Desenvolvido pelo Instituto Aspen, é um movimento global de várias partes interessadas e comprometidas com a criação de mudanças nos sistemas locais para oportunidade econômica dos jovens, e está presente em 9 países.

Em 2024 a GOYN chegou ao Rio, onde se apresenta como Decola Cria, constituído por um grupo Colaborativo, com um Conselho Jovem, e mais de 30 organizações, incluindo instituições públicas, empresas, organizações sociais e representantes comunitários, que se unem para criar mudanças sistêmicas que promovam inclusão e oportunidades para jovens na cidade do Rio de Janeiro.

O lançamento, foi marcado pelo compromisso dessas várias partes para enfrentar as barreiras que levam milhares de adolescentes e jovens a ficarem sem acesso à educação e ao mercado de trabalho.



### SAIBA MAIS:

Veja porque o Rio é uma cidade importante para esse movimento



Lançamento do Decola Cria (GOYN Rio) no Rio de Janeiro

# Destques de 2024



## Ampliação da parceria técnica com o IFNMG no projeto NORTEJA

Em 2024 realizamos uma nova parceria técnica com o IFNMG - Instituto Federal Norte de Minas Gerais, ampliando nossa cooperação a todos os cursos oferecidos pelo projeto NORTEJA. Junto à nova oferta do Curso de Formação de Docentes para atuar na Educação de Jovens e Adultos (EJA), continuamos a disponibilizar o e-book “Sensibilidades e Afetos da Experiência Docente”, e a realizar a transferência da metodologia Construção Compartilhada de Soluções Locais, que tem sido incorporada pelos demais cursos do NORTEJA/IFNMG. Os livros produzidos na primeira parceria também serão utilizados como referência para elaboração dos planos de intervenção pedagógica nesta nova oferta. Com esta parceria o Cedaps tem como objetivo contribuir para a transformação da realidade educacional e tem dado passos importantes na construção de cenários futuros mais promissores para a EJA.



SAIBA MAIS:

E-book



Aula inaugural da Formação Continuada para Atuação na EJA



680

*estudantes inscritos na nova formação de professores para atuar na EJA (do Brasil e exterior)*



# Destques de 2024

## Depoimentos



*“Estar nos espaços políticos e fazer controle social é essencial para disseminar informações. Eu não sabia o que era Infecção Latente da Tuberculose (ILTb) até uma capacitação do projeto. Mobilizei uma audiência pública para o tema com a participação do Programa Municipal de São Gonçalo (RJ)”.*

**Lucas Bruno,**  
*Agente de Prevenção e Cuidado - S. Gonçalo*

*“Eu sofria preconceito quando ia a um posto de saúde. Falta humanização nos postos de saúde, pois se as pessoas tiverem apoio, elas saem e vivem. O acolhimento salva”.*

**Agatha Tariga,**  
*Coordenadora Adjunta do RNTTHP*



*“Um projeto (Roda Familiar) que esclareceu muito para nós o que é Vigilância. É um trabalho que se trabalha no coletivo. Não é uma busca individual da vulnerabilidade”.*

**Edmilson Peixoto, sociólogo**  
*Coordenadoria de Vigilância Socioassistencial,  
Canaã dos Carajás (PA)*



# Resultados e Impactos

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

CEDAPS

MISSÃO, VISÃO E VALORES

PROMOÇÃO DA SAÚDE

ODS

METODOLOGIA

MAPA FALANTE CEDAPS

MAPAS FALANTES 2024

ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA

DESTAQUES DE 2024

RESULTADOS E IMPACTOS

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

GESTÃO INSTITUCIONAL

EQUIPE E COLABORADORES

PARCEIROS

UM OLHAR PARA 2025



Ação da #AgendaCidadeUnicef na Escola Municipal José Veríssimo



# Prevenção e Cuidado



A Frente de Prevenção e Cuidado desenvolve um conjunto de ações e projetos voltadas à promoção da saúde e ao enfrentamento de doenças transmissíveis, não transmissíveis e meio ambiente, em territórios populares. Com base em uma abordagem comunitária e participativa, as iniciativas desenvolvidas têm como objetivo ampliar o acesso à informação, ao cuidado e à prevenção de agravos como IST/HIV, tuberculose e hanseníase, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida das populações historicamente vulnerabilizadas.

Nossas ações permanentes envolvem o assessoramento técnico a organizações de base comunitária, movimentos sociais, iniciativas locais e apoio a **Rede de Comunidades Saudáveis**. Mobilizamos e incentivamos a participação ativa de representantes da sociedade civil em espaços de controle social e articulação política. Apoiamos os territórios através de mobilização para ações informativas, troca de saberes, repasse de materiais educativos e de insumos de prevenção (preservativos interno, externo e gel lubrificante).



# Prevenção e Cuidado

## Fortalecer a sociedade civil no enfrentamento da tuberculose

O projeto “Fortalecer a Sociedade Civil no Enfrentamento da Tuberculose” (Carta Acordo SCON2023-00148) é uma iniciativa do Cedaps e do Fórum de Tuberculose - RJ, em parceria com a Secretaria Estadual de Saúde-RJ e OPAS.

Desenvolvemos um conjunto de ações e articulações, com o objetivo de fortalecer a atuação de coletivos, instituições, grupos e conselhos de direitos, ampliando iniciativas de enfrentamento à tuberculose no Estado do Rio de Janeiro.



saiba mais



Seminário Estadual do Projeto Fortalecer a sociedade civil no enfrentamento da tuberculose



**+164.000**



**peças impactadas**

**190**



**ações de advocacy e controle social realizadas**

**102**



**espaços intersetoriais de articulação**

**80.000**



**materiais informativos distribuídos**

**340**



**atividades de enfrentamento à tuberculose desenvolvidas**

**31**



**municípios mobilizados**

**40**



**favelas e periferias mobilizadas**

**415**



**peças capacitadas em 8 formações/cursos**

**40**



**planos de ação comunitários realizados**

# Prevenção e Cuidado



## Saúde nas favelas: Vigilância Popular em Saúde e Memória Social

O projeto “Vigilância Popular em Saúde e Memória Social”, vinculado ao Plano Integrado de Saúde nas Favelas – Fiocruz, tem como objetivo fortalecer a atuação de lideranças comunitárias na ampliação das práticas de vigilância popular em saúde, bem como na promoção da saúde e na prevenção de doenças transmissíveis, como IST, HIV, tuberculose e hanseníase. Ao longo do projeto, seis temas foram trabalhados: Doenças Transmissíveis e não Transmissíveis; MPOX; Promoção da Saúde; Preconceito e estigma relacionados às doenças negligenciadas; SUS: O que é e como funciona? A importância da sociedade civil nos espaços de controle social; e Racismo: Como me afeta?

No período, foram envolvidos, em média, 240 participantes. O projeto continua em 2025.



### SAIBA MAIS:

#### Vigilância Popular em Saúde e Memória Social

vinculado ao Plano Integrado de Saúde nas Favelas – Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) (2024/2025)

04



estados

08



municípios

35

favelas e periferias  
mobilizados

20

ações desenvolvidas -  
Encontros, reuniões e  
oficinas temáticas

04

gravações da trajetória de  
vida de lideranças comunitárias  
para o Museu da Pessoa  
- Núcleo Cedaps.

# Prevenção e Cuidado



## Comunica Favela: juntos contra o estigma, preconceito e discriminação do HIV/Aids

Iniciativa do Cedaps em parceria com o Fundo Positivo, visa fortalecer a comunicação popular sobre HIV/Aids em favelas e periferias brasileiras. Com a produção de conteúdo informativo com linguagem popular para mitigar o estigma e a discriminação. O projeto utilizou a metodologia “Construção Compartilhada de Soluções Locais”, que valoriza o respeito à realidade de cada indivíduo, promovendo espaços de reflexão sobre os desafios enfrentados por pessoas vivendo com HIV/Aids. O processo de criação e curadoria de conteúdos contou com a experiência e vivência de moradores de favelas e periferias, especialmente pessoas vivendo com HIV/Aids.

Foram criados conteúdos digitais e impressos de comunicação para disseminação nos territórios e nas redes sociais.



SAIBA MAIS:

Comunica Favela:

Juntos contra o estigma, preconceito e discriminação do HIV/Aids - Fundo Positivo - Saúde - HIV e Diversidade (2024/2025)



Encontro de educomunicação e troca entre ativistas PVHA e lideranças comunitárias para construção de materiais informativos.

### Resultados:

**5** estados

**50** representantes de favelas e periferias participantes

**13** municípios

**5** materiais produzidos e disseminados com linguagem popular

**863.143** pessoas alcançadas por mensagens informativas através das redes sociais

# Prevenção e Cuidado



## Atitude Positiva - Firjan/GSK

Uma iniciativa desenvolvida pela Firjan SESI, por meio da Lei Rouanet, com investimento social da GSK (GlaxoSmithKline), o Projeto Atitude Positiva iniciou suas ações na prevenção do HIV e de Infecções Sexualmente Transmissíveis (IST). Com o tempo, ampliou para outras temáticas relevantes, como bullying, violência contra meninas e mulheres, gravidez na adolescência e prevenção ao suicídio. Desde 2016 o Cedaps é colaborador técnico convidado para realizar as oficinas temáticas nas escolas, em parceria com as Secretarias Municipal e

Estadual de Educação. Os temas são trabalhados de forma criativa e participativa, com companhias de teatro iniciam a mobilização por meio de espetáculos e, em seguida, o Cedaps realiza oficinas e encontros temáticos. Ao longo do projeto, os alunos deixam de ser espectadores e assumem o papel de protagonistas. Ao final, apresentam os conteúdos desenvolvidos em formatos artísticos, como música, dança e outras expressões de arte, consolidando de maneira lúdica e expressiva os aprendizados adquiridos.



Oficina sobre bullying, facilitada pelo Cedaps, no Colégio Estadual Pedro Álvares Cabral.

**40** espetáculos  
teatrais

**4.732** espectadores  
(dos espetáculos)

**56** oficinas  
temáticas

**1.356** participantes  
(das oficinas)

**04** escolas

**15** clínicas  
artísticas

**26** expressões  
culturais  
produzidas

# Juventude



Imaginar e criar ambientes que produzam uma realidade onde todas as juventudes possam se desenvolver, encontrar um emprego digno e realizar atividades produtivas geradoras de renda é um compromisso que o Cedaps trilha junto com sua rede de jovens. Firmamos o compromisso de construir o agora, para um caminho que seja promissor e estimulante para os jovens que participam da nossa rede. Com a criação de espaços de troca de conhecimentos e aprendizados, capazes de ampliar as oportunidades educacionais, culturais e econômicas, buscamos influenciar

programas sociais e políticas públicas para que atendam de maneira efetiva e sustentável as necessidades da juventude de favela e periferia.

O Cedaps busca contribuir na construção de suportes que potencializem uma geração de jovens produtivos, seguros de suas habilidades, estimulados e confiantes na sua incidência e importância no fortalecimento de suas comunidades e territórios, abrindo caminhos para experiências mais justas e inclusivas



# Juventude

## Programa Jovens Construtores

### *Uma vez Jovem Construtor, sempre Jovem Construtor*

O Programa Jovens Construtores (PJC) é uma iniciativa de fomento com tecnologia social própria voltada para a capacitação profissional e inclusão produtiva de jovens e adolescentes, originalmente concebida pela organização YOUTUHBUILD e implementada no Brasil desde 2010 pelo Cedaps com assessoria do YouthBuild Global. Em 2024, mais de 1.274 pessoas foram diretamente impactadas, sendo 120 crianças, 437 jovens e 717 profissionais, e seguimos com a transformação do programa, trilhando um caminho de maior escala e de mais autonomia para as Organizações de Base Comunitária que o executam em parceria com o Cedaps nos territórios.

As ações realizadas pelo Programa Jovens Construtores buscam o impacto na transformação das vidas, sonhos e perspectivas dos jovens e sua incidência nas famílias e comunidades.

**1.274** *Pessoas impactadas*

**437** *jovens*

**120** *crianças*

**717** *profissionais*



# Juventude

## Programa Jovens Construtores *Curso de qualificação profissional*

Em parceria com a Prudential do Brasil, BrazilFoundation e Arcos Dorados, foram realizadas cinco edições do curso de qualificação profissional do Programa Jovens Construtores nas comunidades do Borel, Complexo do Alemão e Mangueira, localizadas na Zona Norte do Rio de Janeiro. Os cursos oferecem uma formação de seis módulos complementares que trabalham o fortalecimento pessoal e profissional dos jovens. Parte da formação acontece em parceria com o CIEE-Rio e SENAI.

### Parceiros comunitários

**Borel:** ICUT - Instituto de Cidadania Unidos da Tijuca

**Complexo do Alemão:** Educap

**Mangueira:** AMU - Associação de Mulheres da Mangueira

O programa oferece assessoramento permanente à rede de jovens graduados do programa para colocação no mundo de trabalho e acesso a oportunidades de educação; mobilização da rede com ações de curto prazo como projetos, cursos de formação de continuada e editais, que buscam viabilizar o aprimoramento das demais intervenções e/ou atender demandas apresentadas pelas juventudes ou parceiros comunitários.



Curso de qualificação profissional em “Manipulação de Alimentos” para turma do Complexo do Alemão, em parceria técnica com o SENAI.



Ação Cidadã realizada por uma das turmas do PJC no Borel

# Juventude

## Programa Jovens Construtores

*Perfil da Rede de Graduados do PJC em 2024:*

<i>Jovens Mulheres Graduadas</i>	<b>61%</b>
<i>Jovens Mulheres Negras Graduadas</i>	<b>50%</b>
<i>Jovens Homens Graduados</i>	<b>39%</b>
<i>Jovens Homens Negros Graduados</i>	<b>31%</b>
<i>Jovens Graduados com filhos</i>	<b>19%</b>
<i>Jovens Mulheres Graduadas com Filhos</i>	<b>28%</b>
<i>Jovens Homens Graduados com filhos</i>	<b>02%</b>
<i>Jovens Graduados LGBTQIAPN+</i>	<b>08%</b>
<i>Jovens Graduados com deficiência</i>	<b>03%</b>



## Resultados dos cursos de qualificação profissional 2024

<b>5</b>		<b>edições</b>
<b>920</b>		<b>horas de formação</b>
<b>26</b>		<b>oficineiros capacitados</b>
<b>5</b>		<b>Jovens Construtores contratados como Tutores/Monitores</b>
<b>6</b>		<b>fornecedores locais</b>
<b>107</b>		<b>jovens graduados</b>
<b>100%</b>		<b>de retenção</b>
<b>68%</b>		<b>de taxa de colocação</b>
<b>96%</b>		<b>dos jovens com documentação completa</b>
<b>10</b>		<b>empresas parceiras contrataram jovens</b>

# Juventude



## Programa Jovens Construtores



*Participar do Programa Jovens Construtores foi a melhor decisão que eu poderia ter tomado. Vivi experiências incríveis que marcaram profundamente minha vida. Um dos momentos mais significativos foi ter feito parte do PJC junto com o meu irmão – estávamos sem nos falar, mas, em menos de uma semana, voltamos a nos comunicar graças à convivência no programa. Antes de participar, eu enfrentava dificuldades para concluir o que começava. Durante o programa conquistei amizades verdadeiras e passei a compreender melhor os colegas ao meu redor.*

*Quando entrei no programa, já atuava como maquiadora. Pouco tempo depois, fui selecionada para participar do edital Ativa Juventudes, também vinculado ao PJC. A partir dessa experiência, realizei um dos seus maiores sonhos: me aperfeiçoei como Designer de Sobrancelhas. Não demorou muito até que me tornasse também Lash Designer. Voltei a acreditar em mim mesma.*

**Claudia Caroline de Brito do Nascimento – 26 anos**

*Edição PJC Alemão 2024*



SAIBA MAIS:

Programa Jovens Construtores

# Juventude



## Edital Ativa, Juventudes!

Visando inspirar os jovens dos projetos do Cedaps a criar e executar ações comunitárias que fortaleçam a liderança e o protagonismo juvenil e com objetivo de gerar impactos positivos em comunidades da cidade do Rio de Janeiro, criamos o edital “Ativa, Juventudes!”. Que em sua primeira edição, realizada em parceria com o YouthBuild International, teve no foco no incentivo às lideranças juvenis do Programa Jovens Construtores’. O edital selecionou e apoiou dez jovens com recurso semente destinado ao desenvolvimento de uma ação comunitária e ao fortalecimento profissional do jovem líder selecionado. Os autores das propostas selecionadas passaram por uma jornada formativa de dois meses, oferecidas por especialistas de cada tema.



SAIBA MAIS:

<https://cedaps.org.br/ativa-juventudes/>



Confraternização de conclusão do edital e entrega de certificados

As propostas contempladas  
pelo edital beneficiaram  
diretamente:

**330** jovens

**120** crianças



Ação da jovem Pamella Gabriel na Pavuna

# Juventude



## Decola Cria (GOYN Rio)

Com o objetivo de promover mudanças sistêmicas, por meio do impacto coletivo, capazes de reduzir em 10% o número de jovens com idade entre 15 e 29 anos que estão fora da escola e de oportunidades de trabalho decente e emprego, em um período de 10 anos, o Decola Cria, é uma iniciativa formada por um grupo Colaborativo, com um Conselho Jovem e mais de 30 organizações, como Firjan, Fundação Roberto Marinho (FRM), JuvRio, Instituto Coca-Cola e Unicef. A cidade do Rio foi a 16ª cidade, entre nove países, a receber a iniciativa.

Em 2024, além do lançamento na cidade, as primeiras ações do Decola Cria para o Rio de Janeiro foram apresentadas: a consulta Um Rio de Jovens, realizada pelo UNICEF em parceria com o Decola Cria, Cedaps e Fundação Roberto Marinho buscou entender as prioridades e vivências de adolescentes e jovens na cidade do Rio de Janeiro. E a participação na elaboração do curso gratuito “Formação Política de Lideranças Jovens”, do Co.liga (FRM) sobre democracia participativa e política para jovens. Em ambas ações o Conselho Jovem do Decola Cria teve participação central no desenvolvimento.



SAIBA MAIS:

<https://decolacria.org.br/>



<https://coliga.digital/pt-BR/cursos/formacao-politica-de-liderancas-jovens>



**35** organizações incluídas no Mapa do Colaborativo Decola Cria, indicando nosso alcance na cidade



**1.074** jovens alcançados pela consulta "Um Rio de Jovens"



**849** matrículas no curso de Formação Política de Lideranças Jovens, elaborado em parceria com o Co.Liga (Fundação Roberto Marinho), equipe Cedaps e Conselho Jovem do Decola Cria

# Juventude

## Jovem Mobiliza

Planejada pelo Cedaps, a iniciativa é um teste-conceito de acompanhamento familiar multidimensional participante do Programa de Enfrentamento à Pobreza da Vale, com a meta de contribuir para que 900 famílias do município de Parauapebas (PA) saiam da pobreza extrema até 2030. A trilha formativa tem foco no ativo familiar e no fortalecimento de vínculos das famílias com os serviços dos CRAS.

O Jovem Mobiliza é realizado em parceria com a Secretaria Municipal de Assistência Social de Parauapebas (SEMAS), somando ao Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família (PAIF), oferecido pelo Centro de Referência da Assistência Social (CRAS), e contribui com o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV) das famílias acompanhadas pelo PAIF



Atividade do projeto no CRAS da Paz em Parauapebas

**717** jovens com inscrição confirmada

**603** jovens participaram da trilha formativa

**152** jovens realizando a trilha formativa virtual

**160** horas de trilha formativa com jovens

**60** horas presenciais

**100** horas on-line

**1203** famílias inscritas no KoBoToolbox

**882** famílias aptas

**865** famílias/jovens contactadas

**40** horas de trilha formativa com profissionais (CRAS)

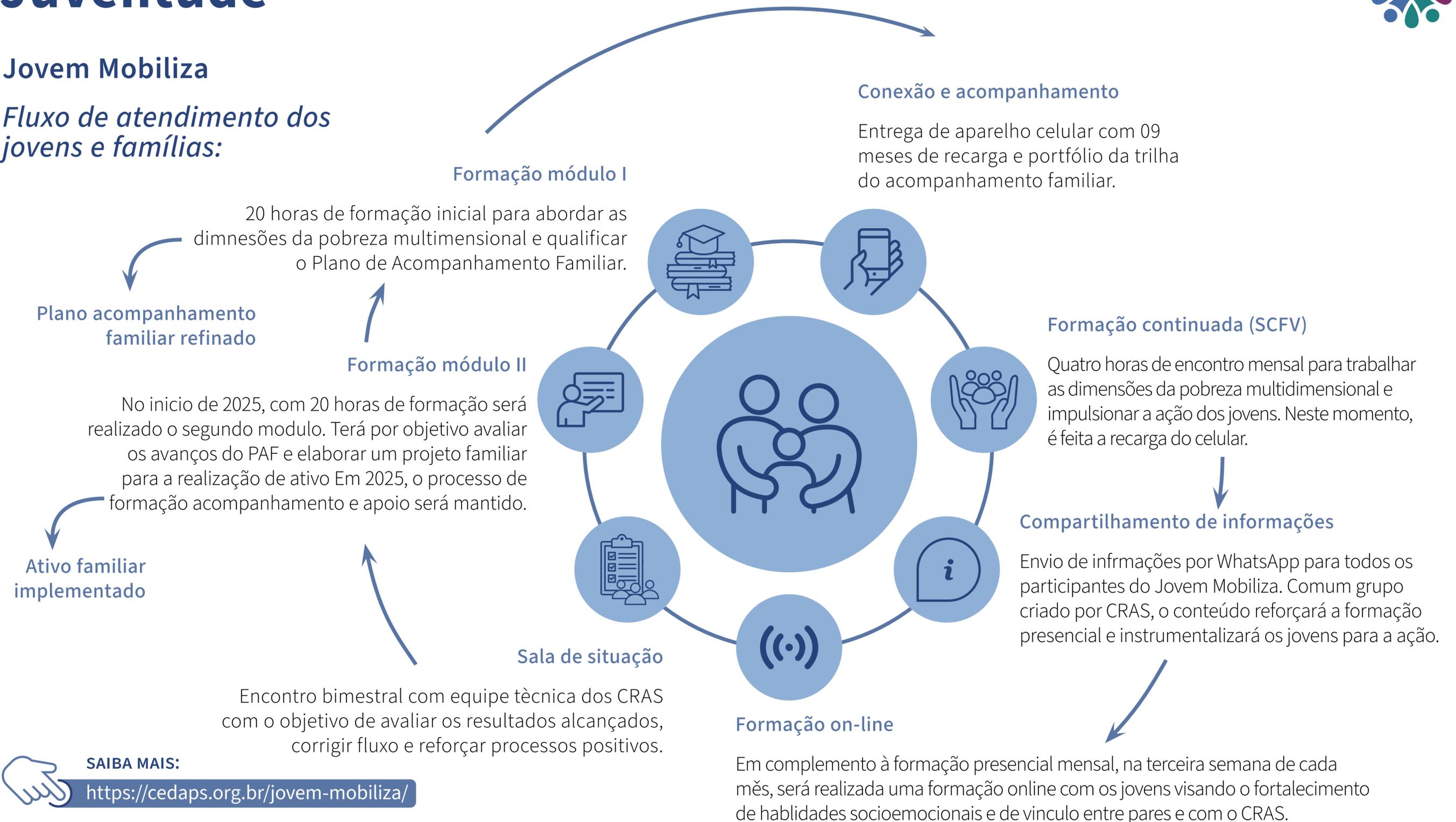
**20** horas presenciais

**20** horas on-line

# Juventude

## Jovem Mobiliza

### Fluxo de atendimento dos jovens e famílias:



# Juventude



## #AgendaCidadeUNICEF

Uma iniciativa do UNICEF em parceria com prefeituras municipais de grandes centros urbanos brasileiros que promove direitos e oportunidades das crianças e dos adolescentes mais vulneráveis, contribuindo com a prevenção de violências. Em sua primeira edição (2022-2024), o #AgendaCidadeUnicef, ocorreu em Belém, Fortaleza, Manaus, Recife, Rio de Janeiro, Salvador, São Luís e São Paulo. Parceiro do UNICEF desde 2007, o Cedaps atuou como parceiro técnico da iniciativa no Rio de Janeiro, visando a consolidação do Núcleo de Cidadania de Adolescentes - NUCA, na Pavuna, o apoio à CET-Rio na sistematização e criação de conteúdos educacionais produzidos para qualificar e aprimorar a mobilidade urbana (curso EAD “A Caminho da Escola”), a formação de adolescentes e jovens para apresentação de suas demandas nas eleições municipais, e a disseminação e aprimoramento da plataforma digital (1MiO) do UNICEF.



### SAIBA MAIS:

Núcleo de Cidadania de Adolescentes - NUCA



Curso EAD “A Caminho da Escola 2.0”



Plataforma digital 1 Milhão de Oportunidades



Culminância da #AgendaCidadeUNICEF na Pavuna, Rio de Janeiro.

**1.329** *adolescentes e jovens diretamente alcançados nas ações*

**15** *adolescentes e jovens e 15 instituições locais participando do NUCA Pavuna*

**1.074** *adolescentes e jovens consultados para o estudo “Um Rio de Jovens”, (link) apresentado para 7 candidatos ao legislativo carioca*

# Serviços Públicos



Buscamos contribuir para o fortalecimento de serviços públicos relacionados à promoção da saúde e da proteção social de pessoas, famílias e territórios. Para isso, desenvolvemos ações, projetos e programas que fomentam processos formativos de profissionais e gestões locais, dialogam com outras experiências, inspiram e reforçam a importância da intersetorialidade entre o SUS e o SUAS como caminho potente para que as populações vulnerabilizadas tenham acesso aos serviços básicos e a garantia de seus direitos.

Em parceria com a Vale e a Fundação Vale, desenvolvemos iniciativas

inspiradoras: Ciclo Saúde Proteção Social, Roda Familiar - Estratégia Multidimensional de Acompanhamento Familiar PAIF - SUAS, e Rede Voluntária Vale: Trilha Formativa em Saúde.

Nossa rede de parceiros inclui universidades, pesquisadores, professores e estudantes que colaboram ativamente, trazendo conhecimento técnico e inovação para a execução das iniciativas. Os municípios em cooperação são o centro das nossas ações. Acreditamos que o desenvolvimento local com equidade é a chave para um impacto duradouro e sustentável.



# Serviços Públicos

## Ciclo Saúde Proteção Social (CSPS)

Iniciativa da Fundação Vale em parceria com o Cedaps, o Ciclo Saúde Proteção Social contribui para o fortalecimento da Atenção Básica (SUS) em articulação intersetorial com a Proteção Social Básica (SUAS) visando a promoção da saúde individual e coletiva e acesso aos serviços para famílias mais vulnerabilizadas. Desde 2023, o Ciclo Saúde ampliou o escopo de sua atuação em alguns municípios para incluir a Proteção Social Básica, promovendo uma atuação integrada e colaborativa entre os serviços e a população dos municípios, em parceria com as Secretarias Municipais de Saúde e Assistência Social.

Em 2024, estivemos em 40 municípios de cinco estados (ES, MA, MG, PA e RJ). Foram 3.187 atividades formativas com profissionais das UBS e CRAS dos 40 municípios, como oficinas básicas, oficinas temáticas, encontros de tutorias e de mapeamento. Além disso, o programa ofereceu apoio técnico para a gestão da Saúde e Assistência Social, instrumentalizando-os para a implementação de políticas públicas, acompanhamento, monitoramento e avaliação do conjunto de indicadores da Atenção Básica e Proteção Social Básica.

Os resultados comunicam que as atividades oferecidas pelo Ciclo Saúde Proteção Social são amplamente aprovadas pelos participantes, sendo consideradas úteis, aplicáveis e relevantes para a prática profissional, além de contribuir para a melhoria da oferta e da qualidade dos serviços prestados à população.

Parceiros envolvidos: Fundação Vale, IDIS, BNDES, CIM, Wheaton e Secretarias Municipais de Saúde e da Assistência dos municípios participantes.



**Mostra de Práticas: compartilhando experiências exitosas SUS e SUAS em Cariacica (ES).  
Uso de metodologia participativa.**

# Serviços Públicos



## Ciclo Saúde Proteção Social (CSPS)

### Resultados

<b>40</b>  <i>municípios</i>	<b>6.656</b>  <i>itens de equipamentos e mobiliários doados</i>
<b>700</b>  <i>UBS</i>	<b>3.187</b>  <i>atividades realizadas com gestão e profissionais SUS e SUAS</i>
<b>119</b>  <i>CRAS</i>	<b>9.545</b>  <i>horas de atividades</i>
<b>694</b>  <i>Planos locais de ação elaborados e implementados</i>	<b>32.276</b>  <i>participantes</i>
<b>596</b> <i>SUS</i> + <b>98</b> <i>(SUAS)</i>	<b>32</b>  <i>mapas de área de abrangência produzidos e entregues (digitais/físicos) no MA e PA</i>
<b>62.318</b>  <i>usuários alcançados</i>	<b>62.318</b>  <i>usuários alcançados pelas ações dos planos</i>
<b>54.827</b> <i>(SUS)</i> + <b>7.491</b> <i>(SUAS)</i>	<b>372</b>  <i>materiais para educação em saúde e cidadania produzidos</i>

### Impactos

**83%** *dos participantes indicaram alta probabilidade de recomendar esta atividade/formação a seus colegas de trabalho.*

**90%** *dos profissionais destacaram que as ações do programa contribuíram para ampliar e melhorar a oferta de serviços.*



SAIBA MAIS:

Ciclo Saúde Proteção Social

# Serviços Públicos

## Roda Familiar

Em 2024, o projeto Roda Familiar, iniciativa Fundação Vale e parceria Cedaps, desenvolveu um teste de conceito de enfrentamento à pobreza em conjunto com outras organizações sociais e a Vale em Canaã dos Carajás, no Pará. A iniciativa ampliou significativamente o acesso ao Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família (PAIF), incluindo cerca de 1.000 famílias no acompanhamento. No campo da formação, inovou ao criar, em parceria com o Departamento de Serviço Social da PUC-Rio, o curso de extensão “Estratégia Multidimensional de Enfrentamento à Pobreza e Trabalho Social com as Famílias no SUAS”, com três turmas formadas e aproximadamente 165 profissionais capacitados. Além da presença nos encontros de parceiros do programa de combate à pobreza da Vale, realizados em Belém e no Rio de Janeiro.



**1.000** famílias acompanhadas no Pará

**3** turmas ofertadas no curso criado em parceria com a PUC-Rio

**28** profissionais capacitados no curso de extensão



# Serviços Públicos

## Rede Voluntária Vale: Trilha Formativa em Saúde

A iniciativa visa dar continuidade ao processo de qualificação e apoio técnico à atuação de voluntários da Vale, iniciado pelo Projeto "Rede Voluntária Vale: Formação e Apoio Técnico em Promoção da Saúde", de 2023. Seu compromisso é fortalecer o conhecimento dos participantes dos Comitês das Redes, via promoção e educação em saúde, para uma atuação colaborativa, com foco no engajamento a campanhas de comunicação em saúde, permitindo ampliar sua capacidade de identificar oportunidades para iniciativas voluntárias, orientadas por demandas reais de sua comunidade, e seu desejo de promover melhorias na sociedade.



Foi desenhada e implementada uma Trilha Formativa em Saúde para essa atuação colaborativa entre voluntários Vale e os planos locais de ação de UBS de municípios integrantes do programa Ciclo Saúde Proteção Social.

- 21** *Comitês de Voluntariado da empresa sensibilizados*
- 50** *profissionais participantes (aproximadamente)*
- 01** *trilha de formação*
- 03** *oficinas*
- 06** *horas de carga horária*
- 03** *3 Planos Participativos de Ações Voluntárias criados e implementados*

# Comunicação Institucional

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

CEDAPS

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

PROMOÇÃO  
DA SAÚDE

ODS

METODOLOGIA

MAPA FALANTE  
CEDAPS

MAPAS FALANTES  
2024

ARTICULAÇÃO E  
INCIDÊNCIA  
POLÍTICA

DESTAQUES  
DE 2024

RESULTADOS E  
IMPACTOS

COMUNICAÇÃO  
INSTITUCIONAL

GESTÃO  
INSTITUCIONAL

EQUIPE E  
COLABORADORES

PARCEIROS

UM OLHAR  
PARA 2025



# Comunicação Institucional



Para o Cedaps, a comunicação não apenas informa e conecta, mas também inspira e propaga as ações promovidas de forma participativa, para e com os públicos participantes, refletindo nosso compromisso com a transparência, a educação e o engajamento social. Em 2024, ampliamos a nossa produção de conteúdo nas redes sociais (Instagram, Facebook e LinkedIn) com publicações que incluem campanhas temáticas, atualizações sobre atividades, celebração de efemérides e posicionamentos sobre questões relevantes às causas que apoiamos.

Produzimos uma ampla gama de materiais de comunicação, cobrimos atividades da organização e desenvolvemos conteúdos institucionais diversos.

Elaboramos planos de comunicação para projetos e ações, criamos informes, boletins, certificados, convites, cards temáticos, identidades visuais, campanhas e oficinas de educomunicação.



# Comunicação Institucional



## Redes sociais

### Alcance

**f** 8.641

**ig** 115.451

**in** 19.806

### Visitas

**f** 2.051

**ig** 7.355

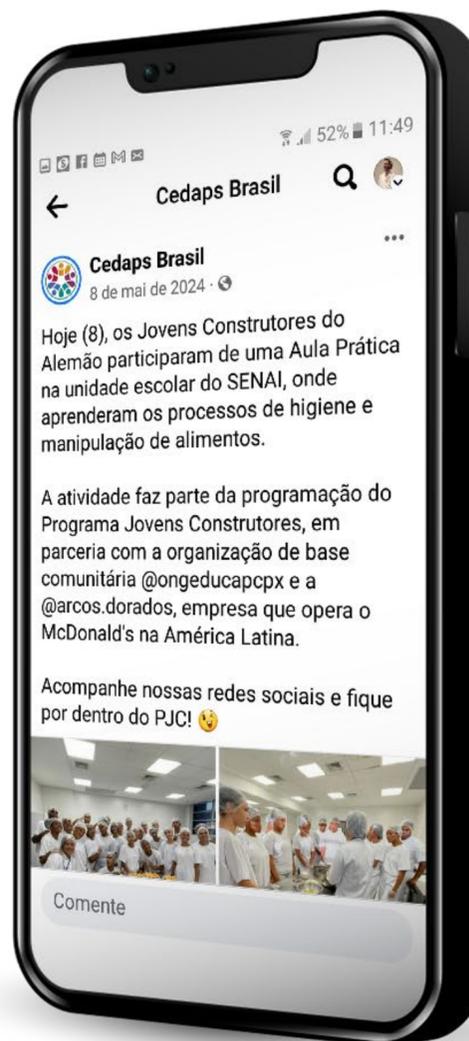
**in** 2.599

### Seguidores

**f** 4.077

**ig** 3.728

**in** 1.765



**f** cedapsbrasil



**ig** cedapsbrasil



**in** cedapsbrasil

# Comunicação Institucional



## Redes sociais

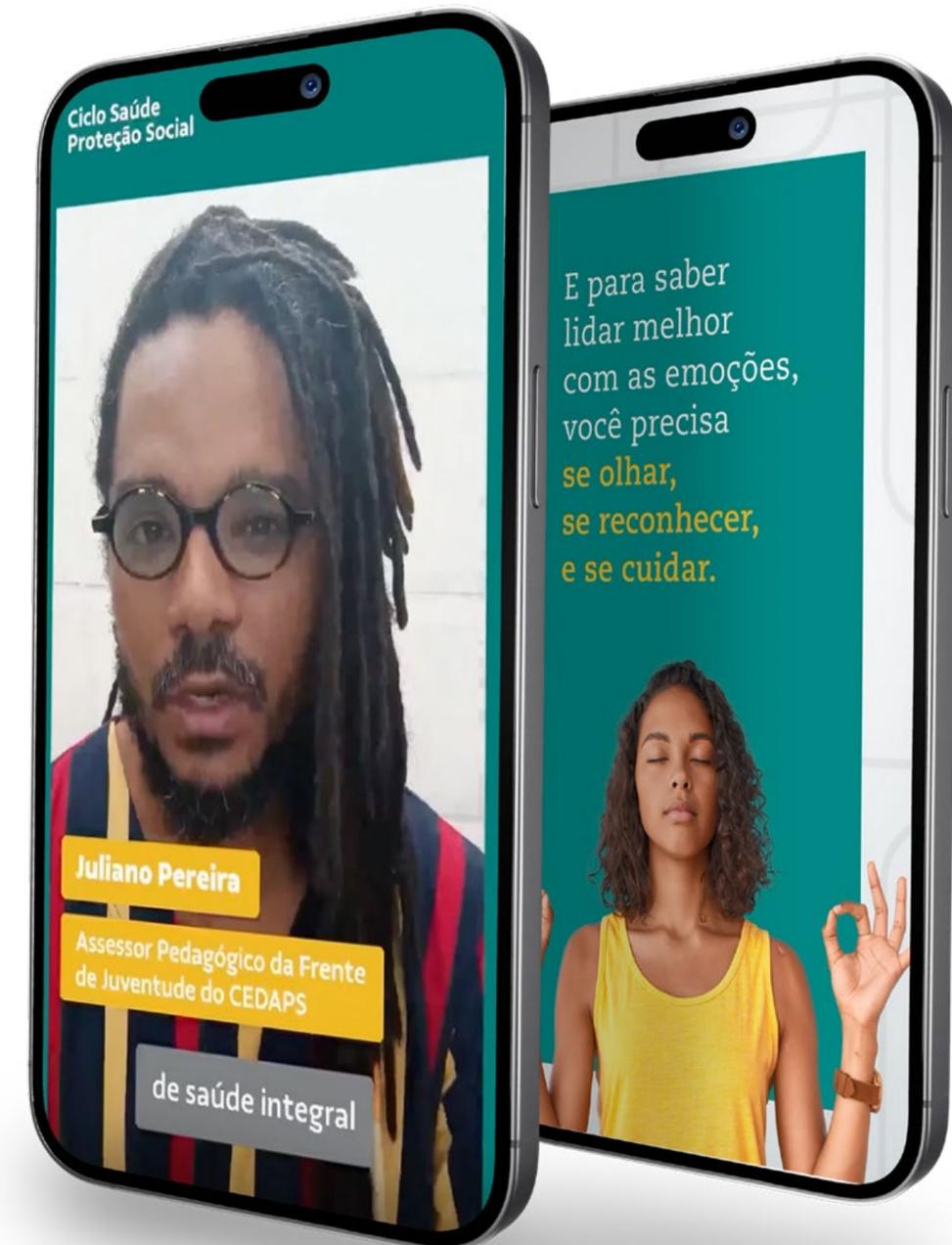
### *Ciclo Saúde Proteção Social*

A página do Ciclo Saúde Proteção Social no Instagram tem por objetivo disseminar conteúdos temáticos para educação em saúde e cidadania, além de divulgar as atividades realizadas pelo CPS nos 40 municípios onde atua.

**Alcance**  **40.440**

**Visitas**  **13.229**

**Seguidores**  **5.484**



# Comunicação Institucional



## Redes sociais

### Rede de Comunidades Saudáveis

Com apoio do Cedaps, a Rede de Comunidades Saudáveis informa através do Instagram e Facebook suas principais atividades, ações e informações para educação popular em saúde e direitos.

#### Alcance

 **1.068**

 **6.039**

#### Visitas

 **300**

 **510**

#### Seguidores

 **834**

 **1.099**

### Fórum TB RJ

O Cedaps, como membro do Fórum de Tuberculose do estado do Rio de Janeiro, também apoia no gerenciamento das redes sociais do Fórum TB RJ, compartilhando suas atividades e temas de interesse relativos à causa da tuberculose em sua página no Instagram.

#### Alcance

 **40.440**

#### Visitas

 **13.229**

#### Seguidores

 **5.484**



# Comunicação Institucional



## Materiais de destaque



Mostra Virtual - Vozes Comunitárias na Tuberculose: uma resposta da sociedade civil

## Fortalecer a Sociedade Civil no Enfrentamento da Tuberculose



Boletins



Materiais impressos



Figurinhas de WhatsApp

## Comunica Favela



Cards informativos sobre vacina

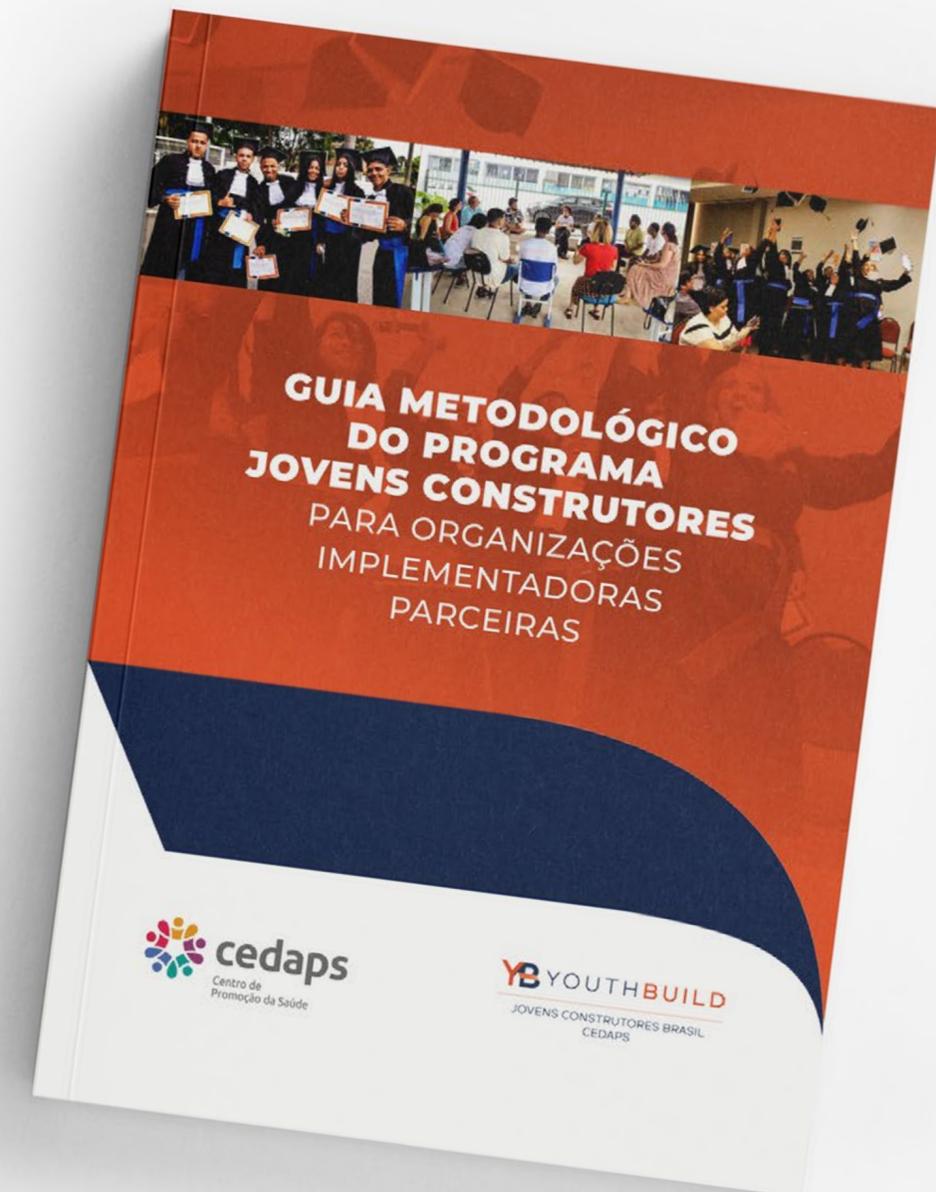


Cards combate ao estigma, preconceito e discriminação

## Programa Jovens Construtores



Guia Metodológico do PJC para Organizações Implementadoras Parceiras



# Comunicação Institucional



## Ciclo Saúde Proteção Social

Materiais para educação em saúde e cidadania



Figurinhas animadas



Materiais Informativos diversos



Vídeos institucionais e educativos

Materiais didáticos / instrucionais



Planners organizacionais



Materiais de apoio às oficinas, como apostilas e outros recursos pedagógicos



Ambiente virtual com guias, cartilhas e outras publicações

## Rede Voluntária Vale



Guia Vamos juntos promover saúde?

## Roda Familiar



Catálogo de Oportunidades



Caderno de Perguntas e Respostas sobre o SUAS



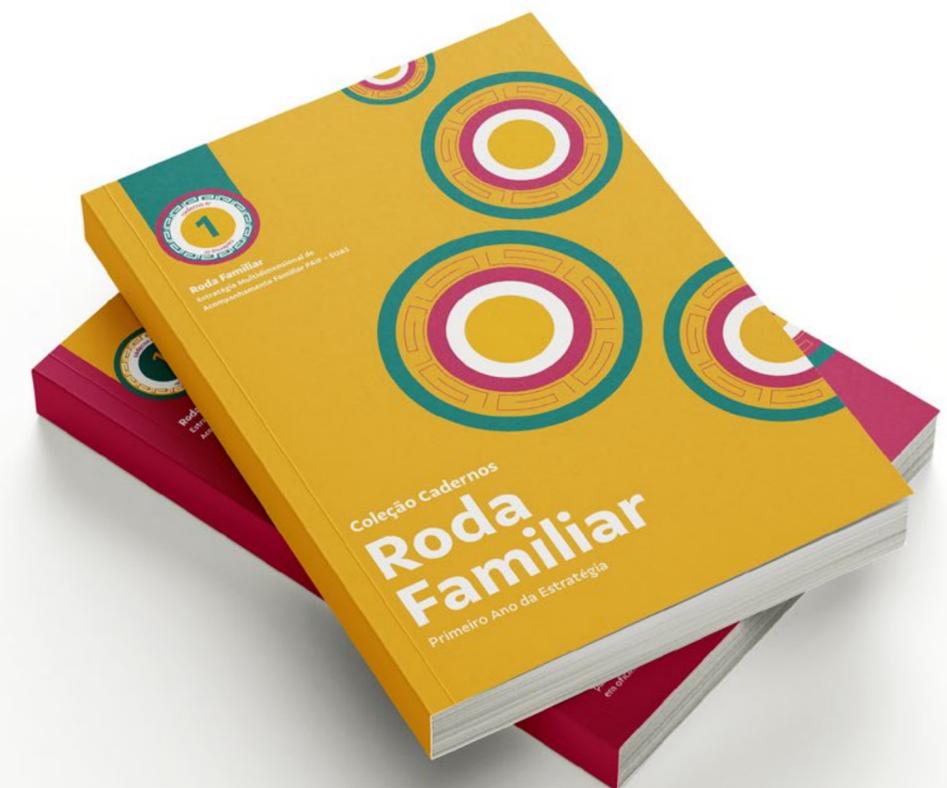
Caderno com os conteúdos trabalhados nas formações



Vídeo institucional do projeto



Cards sobre campanhas nacionais



# Gestão Institucional

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

CEDAPS

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

PROMOÇÃO  
DA SAÚDE

ODS

METODOLOGIA

MAPA FALANTE  
CEDAPS

MAPAS FALANTES  
2024

ARTICULAÇÃO E  
INCIDÊNCIA  
POLÍTICA

DESTAQUES  
DE 2024

RESULTADOS E  
IMPACTOS

COMUNICAÇÃO  
INSTITUCIONAL

GESTÃO  
INSTITUCIONAL

EQUIPE E  
COLABORADORES

PARCEIROS

UM OLHAR  
PARA 2025



# Gestão Institucional



Ao longo de seus 31 anos de trajetória, o Cedaps vem consolidando as bases de uma gestão administrativa, financeira e operacional sólida e estratégica. Trabalhamos para garantir que a execução dos projetos e seus respectivos impactos aconteça de forma coerente, transparente e alinhada ao uso responsável dos recursos, sempre orientados pela missão e pelos valores institucionais.

Cuidar desses pilares é um compromisso diário, mesmo diante da complexidade que envolve a gestão de uma organização da sociedade civil. A atuação nos bastidores, marcada por desafios diversos e pela constante busca de soluções, tem se traduzido em aprendizados e acúmulos de experiências que fortalecem a confiança na nossa capacidade de execução e na entrega qualificada de cada projeto.

Em 2024, o Cedaps substituiu sua assessoria contábil por uma empresa com maior expertise no terceiro setor, o que resultou em mais agilidade e qualidade na produção de demonstrativos como DRE e Balanço Patrimonial.

A equipe administrativa e financeira foi fortalecida com novos profissionais, trazendo experiências relevantes aos processos. Contamos também com consultorias especializadas em áreas como recursos humanos, jurídica, tecnologia da informação e contabilidade, o que amplia a eficiência da rotina e assegura olhares externos contínuos, promovendo mais transparência.



# Gestão Institucional



## Resultados

- Aumento da equipe administrativa com mais 5 (cinco) membros
- Reorganização de funções de forma mais efetiva
- Consolidação da plataforma Flash Expense, para viagens de colaboradores, facilitando a gestão das despesas e suas comprovações
- Consolidação do cartão de multibenefícios para equipe administrativa
- Implementação da plataforma de pesquisa de clima organizacional - Gupy, possibilitando monitorar sobre o clima da equipe e tomada de decisão para geração de ambientes saudáveis
- Auditoria anual

## Materiais desenvolvidos ou atualizados em 2024

-  Atualização do manual de procedimentos administrativos
-  Aviso de privacidade, proteção e tratamento de dados pessoais
-  Elaboração Documento Orientador Resíduos Sólidos
-  Revisão da política de recursos humanos
-  Revisão do Código de Ética



# Gestão Institucional

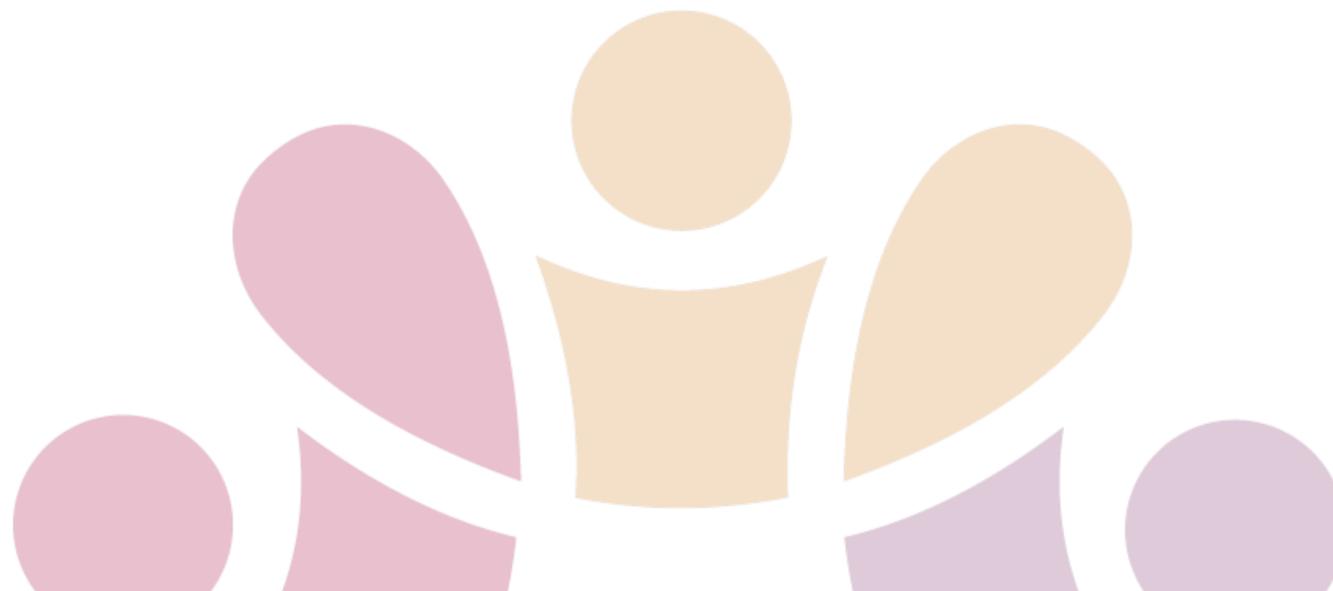
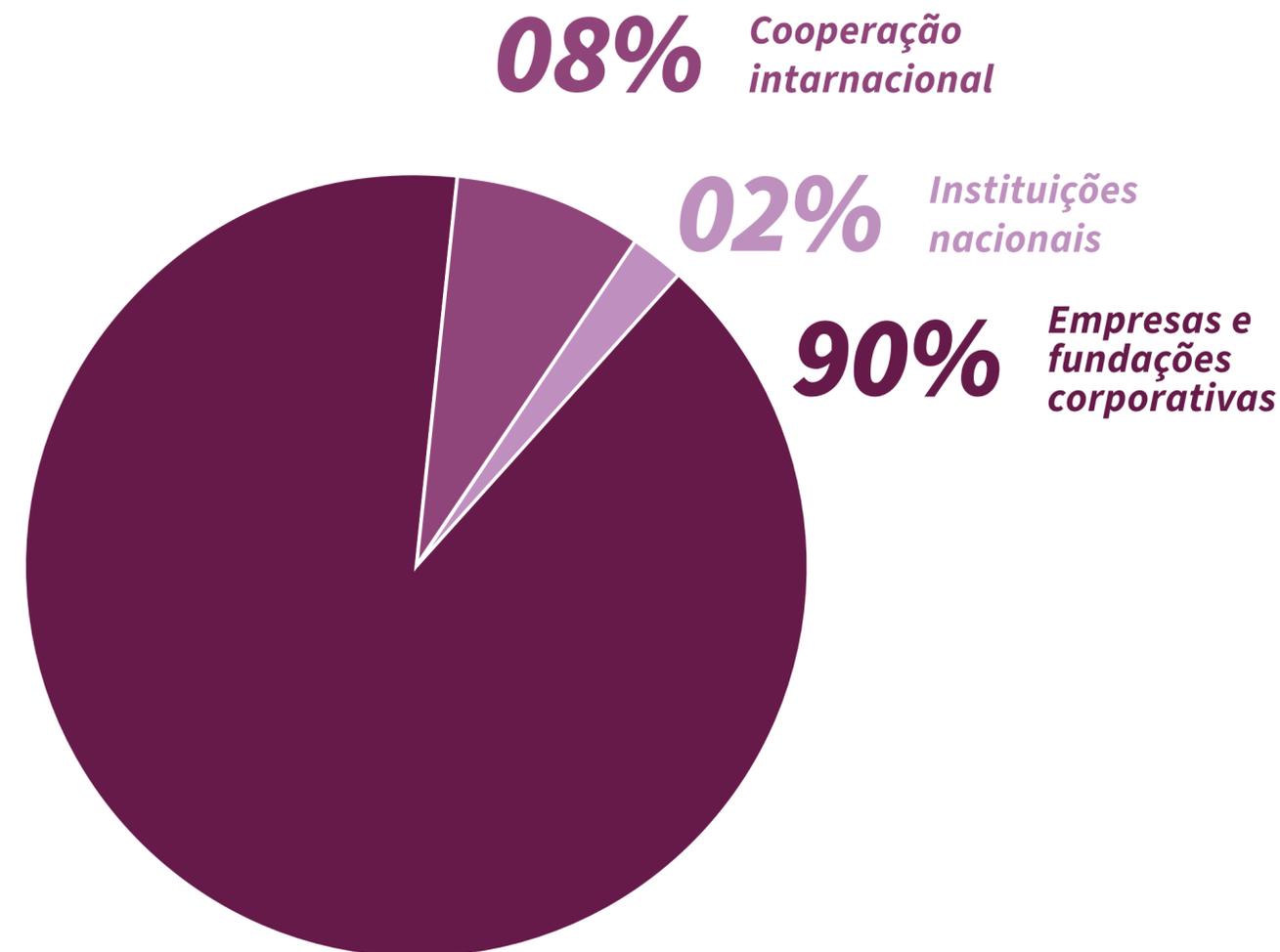


## Recursos mobilizados pelo Cedaps em 2024

Em 2024, o Cedaps mobilizou R\$ 25.688.774,50 em investimentos, resultado da consolidação de novas parcerias com empresas privadas, fundações, organismos e instituições nacionais e internacionais. Essa mobilização tem se tornado cada vez mais estratégica e desafiadora, tornando o fortalecimento da estrutura institucional fundamental para o pleno funcionamento da organização e a execução qualificada dos projetos, com foco na concretização de seus objetivos e impactos sociais.

Os recursos foram distribuídos na atuação junto a redes comunitárias; no combate a doenças transmissíveis e não transmissíveis; em ações de saúde ambiental; e projetos relacionados a temas como juventudes, direitos, oportunidades e novas abordagens educacionais; serviços públicos, atenção básica e políticas públicas.

## Parcerias



# Gestão Institucional



*“Os mecanismos de controle interno do Cedaps são bem elaborados e estão em consonância com as melhores práticas de gestão do terceiro setor, com adequada segregação de funções e procedimentos operacionais bem elaborados. A organização dos documentos permite o acesso por todos os membros da equipe administrativa e pela Direção a qualquer momento. O Cedaps está atento à importância dos avanços tecnológicos das ferramentas de gestão, sem esquecer a valorização de seu capital humano, que é imprescindível para a eficiência de sua administração.”*

## Consultores Fernando Jatobá e Pedro de Oliveira Jatobá

*“Em nossa opinião, as demonstrações financeiras do Cedaps, quando lidas em conjunto com as notas explicativas, mostram que a organização, no desempenho de suas operações, está de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pela internacional Accounting Standards Board (IASB).”*

## TGB - AUDITORIA INDEPENDENTE

## Formações internas

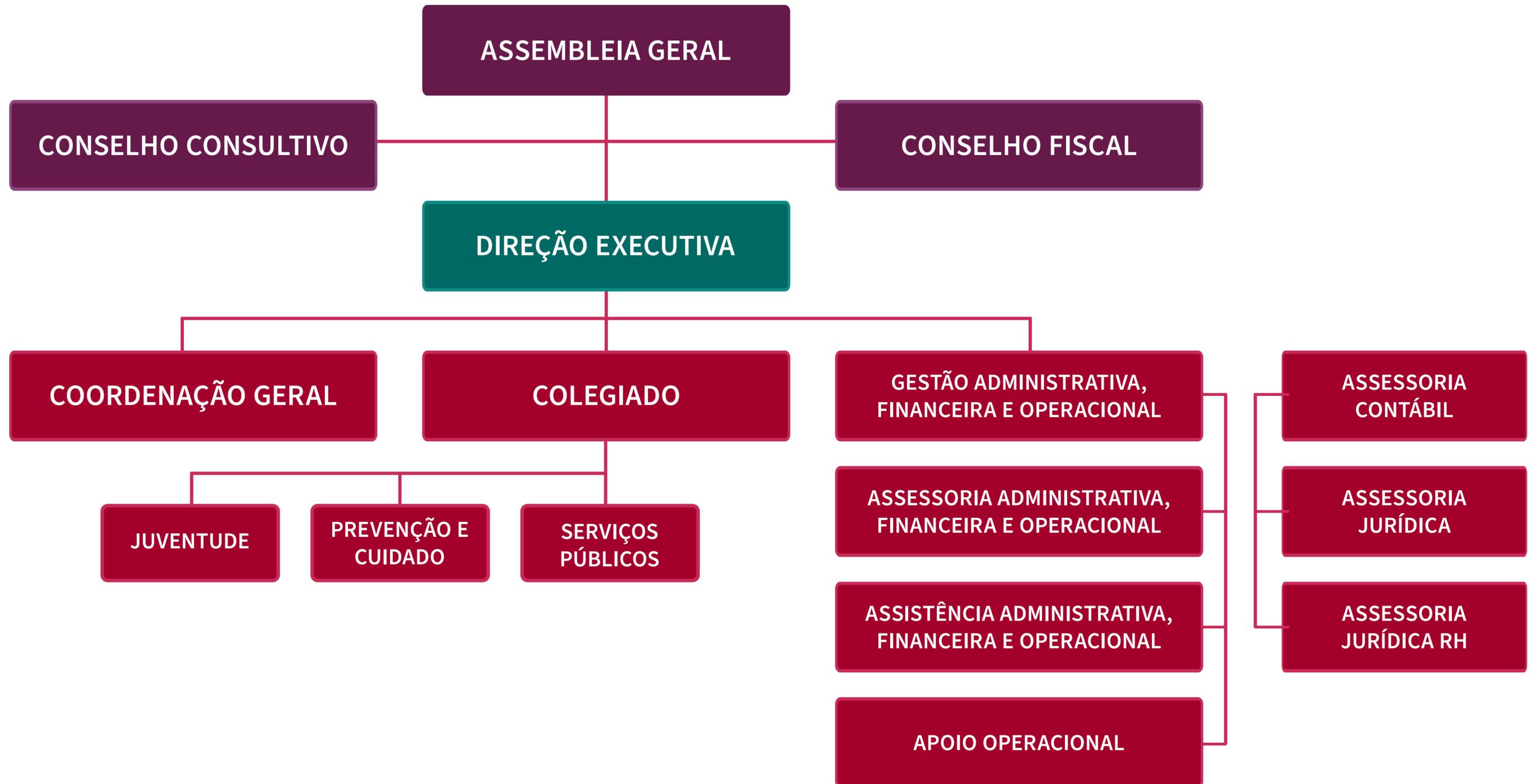
Em 2024, seguimos avançando nas discussões e reflexões sobre alinhamentos éticos, em parceria com a SafeSpace, com o objetivo de promover a disseminação de informações relevantes e estimular a revisão de práticas entre diferentes equipes e colaboradores. Mantivemos, também, o canal aberto para denúncias relacionadas a condutas inadequadas no ambiente de trabalho, reforçando nosso compromisso com um ambiente organizacional ético e seguro.

### Temas abordados em 2024

- Letramento racial e relações pessoais, sociais e emocionais
- Saúde mental e bem estar no trabalho
- Desconstruindo a Síndrome do/a impostor/a
- Cultura do feedback e os principais benefícios

Pelo segundo ano consecutivo, o Cedaps recebeu o **prêmio do Conecta+**, que premia organizações que realizam ações para inclusão produtiva de jovens. Com o recurso do prêmio o Cedaps investiu em equipamentos, como computadores, para fortalecer o trabalho institucional.

# Estrutura Organizacional



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

CEDAPS

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

PROMOÇÃO  
DA SAÚDE

ODS

METODOLOGIA

MAPA FALANTE  
CEDAPS

MAPAS FALANTES  
2024

ARTICULAÇÃO E  
INCIDÊNCIA  
POLÍTICA

DESTAQUES  
DE 2024

RESULTADOS E  
IMPACTOS

COMUNICAÇÃO  
INSTITUCIONAL

GESTÃO  
INSTITUCIONAL

EQUIPE E  
COLABORADORES

PARCEIROS

UM OLHAR  
PARA 2025

# Equipe e Colaboradores



# Equipe

## Conselho Consultivo

Daniel Becker

*Médico pediatra e fundador do Cedaps*

Rogéria Nunes

*Pós doutora em Saúde Coletiva e professora universitária*

Luciana Borges

*Médica e Doutora em Saúde da Criança e da Mulher*

Sérgio Meresman

*Psicanalista e Mestre em Saúde Comunitária*

## Conselho Fiscal

Maria Cristina Salomão

*Assistente social, professora universitária e consultora em projetos sociais*

Roberto Pereira

*Psicólogo, co-fundador e membro da Secretaria Executiva do Fórum de ONGs na Luta Contra a Tuberculose do Estado do Rio de Janeiro*



## Direção

Katia Edmundo e Socorro Vasconcelos

*Diretoras Executivas*

## Coordenação Geral

Wanda Guimarães

*Coordenadora Geral*

## Administrativo, Financeiro e Operacional

Izabella de Carvalho, Marcelo Souza e Roselaine Rocha

*Assessores Administrativos*

## Comunicação Institucional

Malu Machado

*Coordenadora de Comunicação*

Pedro Melo

*Assessor de Comunicação*

# Equipe

## Frente Prevenção e Cuidado

Wanda Guimarães  
*Coordenadora*

Juliana Reiche  
*Assessora de Projetos*

## Frente Juventude

Melissa Abla  
*Coordenadora Executiva*

Ives Rocha  
*Assessor de Articulação Institucional e Parcerias*

Tatiana Aslanian  
*Assessora Executiva*

Juliano Pereira  
*Assessor Pedagógico*

Anne Reder  
*Assessora de Projetos*

Arthur Felizardo  
*Assessor de Projetos*

## Frente Serviços Públicos

Nerice Ventura  
*Coordenadora Técnica*

Claudia Maia  
*Coordenadora de Comunicação*

Gabriella Vicente  
*Coordenadora de Geoplanejamento*

Débora Garcia  
*Coordenadora de Educação Permanente SUS*

Juliana Maio, Ingrid Regina Oliveira,  
Stéphany Martins e Ana Cleudes Carvalho  
*Coordenadores de Implementação/Território*

Igor Foscolo, Jessica Ribeiro e Raquel Pereira  
*Gestores de Polo – Maranhão*

Ana Lúcia Garcia e Pâmella Sant’Ana  
*Coordenadoras de Proteção Social*

Gustavo Oliveira  
*Coordenador de Território/Logística*



# Colaboradores

## Colaboradores

Adriana Maria da Silva

Adriana Oliveira Freitas

Alice Fatorelli

Aline Bennet

Amanda Silva Campos

Ana Cristina Correa Guedes Barros

Andréa Nogueira

Anna Becker

Bárbara Costa

Bárbara Marchi

Beatriz Rebello Ruzza de Carvalho

Beatriz Veiga

Bia Azeredo

Bianca Mattos

Brenda Alves Vieira Chaves

Brenda LobatodDa Silva

Brenda Vanessa Pereira Soares

Bruna de Oliveira

Bruno Alves Salgado Rocha

Carla Jhéssica da Silva Santos

Carlla Danyelle Batista Silva

Carolina Ranieri Barbosa

Carolina Rocha dos Santos Silva

Caroline Andrade

Caroline da Silva Valcacer Pinto

Camila Serra Souza

Claire de Araujo Alves

Cristiano Lima dos Santos

Daniel Albuquerque Rocha

Diana Delgado da Costa da Silva

Daphne Gabriel Carrilho

Deyvison Kelvin Araujo Do Carmo

Diego Silva

Edilma Soares da Silva

Emanuelle Christina Pereira Nascimento

Emanuely Santos de Carvalho

Emiliane Torres da Silva

Ester Kétsia Costa Moreira

Ester Sousa de Oliveira Alves

Fabrinni Carrari De Mattos Coelho

Fernanda de Godoy Almeida Moura

Fernanda Oliveira Guedes

Filipe Moreira de Aguiar Macedo

Flavia de Jesus Neiva Sampaio

Gabriel Da Silva Chaves

Gabriel Pessoa Elias

Gabriela Neves Storto

Gabrielle Torres Rosário Nogueira

Geraldo Marcos Ventura Costa

Giovanna Fonseca Ribeiro De Oliveira

Graciene de Souza Rocha Cunha

Gustavo Luiz Domingos de Oliveira

Helena Beatriz Medrado de Barcellos

Herculis Pereira Toledo

Hugo Sabino

Ingrid Siss

Isabel Cavalcante Godinho

Isabela Sant'Anna de Macedo Coimbra

Isabele Aguiar



Izani Gonçalves dos Santos Pereira

Kleydson Miguel Souza Costa

Janaina Dantas

Janaina Passos de Paula

Jayron Barbosa Fonseca

Jellyda Brenda Santos Rodrigues

Jéssica Marcelo Da Costa Neto

Jhéssica da Cruz Santos Galvão

Joane Cristina Rodrigues

Jordôa Moreira Leite

José Elias Da Silva

Juciclécia Andrade Oliveira

Julia De Sousa Ferreira

Julia Maria Cavalieri Silva

Juliana Carmo

Kardene Pereira Rodrigues

Karine Aparecida R. Soares Bertoni

Lara Rocha

Larissa Cardoso de Carvalho

Larissa Figueiredo Agenor

# Colaboradores

Larissa Lucia Silva de Paiva

Larissa Vitória Costa Da Silva

Leilane Chaves Verli

Lenílson dos Santos

Leonardo Vaz Lupinucci

Leticia Marques Brotto

Letycia Souza Cavalcanti

Lidya Cruz

Luana Ferreira Matos

Luana Figueira Cabral Jardim Valente

Luana Ribeiro

Lucas Araujo Borges

Lucia Regina de Azevedo Nicida

Luciana Bachetti Cestari

Lucyanne Mano

Luisa Almeida Sousa

Luisa Firmino De Sousa

Luiza Moreira Leite Aina

Luiza Neves Dos Santos

Manuella Thereza Cabral Pessanha

Marcia Bastos De Araujo

Marcelo Jorge Barbalho Junior

Marcos Ronad Mota Cavalcante

Maria Clara Natalizi

Maria Corrêa e Castro

Maria Eduarda Guedes Thuler

Maria Eduarda Silva

Maria Isabel Abelson

Maria Luiza Ventura Bonfim

Mariana Taranto

Mariana Gonçalves Amâncio Pereira

Marianna Da Silva Rocha

Marina Garcia

Mario Celso Silva Ferreira Junior

Matheus Edson Rodrigues da Silva

Mauro Chagas

Mayara Nicolly Alexandra

Michel Moizinho Silva

Michelle Ribeiro de Sequeira

Nataniele da Silva Sanazaro

Ozeane Lira

Patrick Almeida Soares

Rachel Albertino

Rafaela Aparecida Miguel De Araújo

Rafaela da Costa de Oliveira

Rafaela Duailibe Soares

Rayra Pereira Buruti Santos

Ricardo Barros Rocha

Rogério Vicente da Silva

Rosângela Carlos de Souza

Rosária Jerulina Francisco

Roselaine Rocha

Ruan Lucas Rodrigues Dos Santos

Sergio Lins De Carvalho

Sidnei dos Santos Santiago da Silva

Simone França Guabiroba

Sharon Rose Souza Montelo

Stefany Pereira Sodre

Stephanye Karoline Dos Santos Vieira

Stefany Vieira Alves



Suelma Launé Kzam Fontinele Lopes

Suzane Cuba

Talita Linhares

Tamara Oliveira

Tayllany Zimmerer Silveira

Thainá da Rocha Eduardo

Thais Dias de Souza Moratti

Thalita Carvalho Alves Da Cruz

Vanessa da Silveira Dias Gomes

Vinícius Baptista

Vitória Maria Amorim de Oliveira

Wagner Nery Copola

Wellington Nogueira da Rocha

# Parceiros

Serviços  
de Saúde  
e Assistência  
preocupam  
conversar



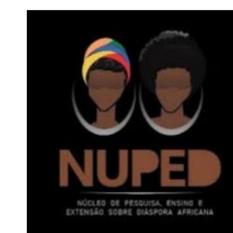
# Parceiros



## Parceiros institucionais



## Parceiros estratégicos



# Parceiros



## Parceiros acadêmicos



## Parceiros comunitários



# Um olhar pra 2025

Ativação  
de  
Amor  
Gentileza

PAZ



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

CEDAPS

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

PROMOÇÃO  
DA SAÚDE

ODS

METODOLOGIA

MAPA FALANTE  
CEDAPS

MAPAS FALANTES  
2024

ARTICULAÇÃO E  
INCIDÊNCIA  
POLÍTICA

DESTAQUES  
DE 2024

RESULTADOS E  
IMPACTOS

COMUNICAÇÃO  
INSTITUCIONAL

GESTÃO  
INSTITUCIONAL

EQUIPE E  
COLABORADORES

PARCEIROS

UM OLHAR  
PARA 2025

# Um olhar pra 2025



Chegamos a 2025 renovando nossa confiança na potência das redes, no valor da escuta ativa e na construção coletiva de soluções. Com a certeza de que, apesar dos desafios, a realidade pode sim ser transformada. Seguimos com a convicção de que o cuidado integral das pessoas, o fortalecimento das políticas públicas e o protagonismo das juventudes são pilares essenciais para uma sociedade mais justa e igualitária.

Nas ações voltadas à prevenção e ao cuidado, queremos avançar no monitoramento e avaliação de resultados, como forma de qualificar ainda mais nossas práticas e garantir respostas mais precisas às demandas que surgem nos territórios. Buscaremos ampliar a captação de recursos para iniciativas que, embora não previstas nos projetos em andamento, emergem como prioridades nas redes e comunidades com as quais atuamos. Estamos atentas a novas parcerias e temas estratégicos, diversificando abordagens e investindo no desenvolvimento contínuo de nossas equipes.

No campo dos serviços públicos, 2025 será marcado pela consolidação de frentes iniciadas nos últimos anos: entrega de novos lotes de equipamentos, fortalecimento da produção de materiais de educação em saúde e cidadania, e incentivo à atuação intersetorial como caminho

para soluções mais completas e integradas. Daremos continuidade ao apoio técnico às equipes com foco especial na implementação do cofinanciamento da Atenção Básica, um novo modelo proposto pelo Ministério da Saúde para a sustentabilidade das ações. Queremos inspirar gestões municipais e contribuir para um sistema de saúde mais acessível, eficiente e sensível às realidades locais.

A agenda da juventude segue como uma das prioridades do Cedaps em 2025, quando realizaremos um intercâmbio cultural entre jovens do Rio de Janeiro, Chicago e Newark, promovendo o diálogo sobre a herança e a cultura da diáspora negra brasileira e sua importância na construção da identidade nacional. Fortaleceremos o Programa Jovens Construtores, testando novas metodologias que ampliem as oportunidades de empregabilidade e geração de renda. Também lançaremos um estudo de Mapeamento de Ecossistema para Inclusão Produtiva Jovem no Rio de Janeiro, iniciativa que busca compreender os obstáculos que mantêm adolescentes e jovens fora da escola e do mercado de trabalho e oferecer caminhos concretos de transformação.

É com esse espírito que seguimos avançando: com coragem, compromisso e a certeza de que um futuro mais justo e solidário é possível, quando construído por muitas mãos.

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

CEDAPS

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

PROMOÇÃO  
DA SAÚDE

ODS

METODOLOGIA

MAPA FALANTE  
CEDAPS

MAPAS FALANTES  
2024

ARTICULAÇÃO E  
INCIDÊNCIA  
POLÍTICA

DESTAQUES  
DE 2024

RESULTADOS E  
IMPACTOS

COMUNICAÇÃO  
INSTITUCIONAL

GESTÃO  
INSTITUCIONAL

EQUIPE E  
COLABORADORES

PARCEIROS

UM OLHAR  
PARA 2025



# cedaps

Centro de  
Promoção da Saúde