RELATÓRIO ANUAL 2025

cedaps
Centro de
Promoção da Saúde

SUMÁRIO

Este relatório foi desenhado de forma responsiva.

Use o menu a esquerda para navegar pelo documento.

Ao encontrar o ícone da mãozinha, clique para acessar um documento externo.

APRESENTAÇÃO 3

O CEDAPS 4

MISSÃO, VISÃO E VALORES 6

PROMOÇÃO DA SAÚDE 7

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 8

ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA 9

METODOLOGIA 11

TECNOLOGIA SOCIAL 12

MAPA FALANTE CEDAPS 13

PROJETOS ESTRATÉGICOS 15

RESULTADOS 20

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL 55

DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL 60

EQUIPE E COLABORADORES 65

PARCEIROS 68

UM OLHAR PARA 2026 71

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

APRESENTAÇÃO

Muito falamos sobre o que fazemos e com quem fazemos: os projetos, os territórios, os parceiros e os públicos com quem construímos caminhos. Ao apresentarmos nosso relatório, escolhemos virar o espelho para dentro e perguntar: quem é o Cedaps? Do que somos feitos? Qual é o nosso recheio? Quem faz o Cedaps acontecer?

O exercício de olhar para as 118 pessoas que fizeram a organização acontecer em 2025 não nos trouxe surpresas, mas nos alimentou de orgulho e renovou a certeza de que seguimos nosso propósito com coerência, em sintonia com nossos valores e com a missão que nos move.

Somos uma organização diversa, conduzida desde sua origem por duas mulheres, e majoritariamente composta por mulheres. Em 2025, 75,4% das pessoas que fazem parte do Cedaps se identificam como mulheres. São mulheres que são mães, que são esposas, que são alicerce, que trabalham, estudam e vivem as múltiplas camadas da experiência de ser mulher no Brasil de hoje — e que, a partir dessas vivências, qualificam o olhar sensível, atento e comprometido com a realidade dos territórios em que atuamos.

Mais de 46% da nossa equipe se reconhece como pessoas pretas e pardas, expressando a diversidade racial do país, assim como a geracional, que também nos caracteriza: pessoas entre 20 e mais de 50 anos convivem na mesma organização, com maior concentração nas faixas entre 25 e 39 anos.

Nossa diversidade se expressa ainda nas trajetórias profissionais. Mais da metade das pessoas que trabalham no Cedaps vieram do setor público ou do setor privado, e não diretamente do terceiro setor. Ter na equipe pessoas que conhecem, por dentro, a lógica, os limites e as potências da gestão pública fortalece a nossa capacidade de construir pontes consistentes com o setor público e incidir de forma qualificada na formulação, implementação e aprimoramento de políticas públicas.

A nossa equipe é composta por pessoas que acumulam trajetórias longas, de dez anos ou mais de atuação conosco. A convivência entre quem chega e quem permanece sustenta um equilíbrio entre abertura ao novo e a fidelidade a princípios que atravessam nossa história institucional.

Nossa presença territorial reflete a capilaridade da atuação do Cedaps: embora a maior parte da equipe esteja no Rio de Janeiro, contamos com pessoas atuando em outros estados do país, como Maranhão, Pará, Minas Gerais, Espírito Santo e São Paulo.

Essa distribuição territorial aproxima ainda mais a instituição das realidades que busca transformar.

O que nos torna fortes é quem somos e o que nos compõe. São pessoas que, com seus saberes, afetos, contradições e potências, dão vida à organização. São os encontros cotidianos, as trocas, os aprendizados e também os desafios que nos lembram que uma instituição é, antes de tudo, um coletivo em construção permanente.

Essas mais de 120 pessoas tornaram possível a realização de **34 projetos**, que alcançaram **51.881 pessoas** em 2025. Este relatório é um convite para conhecer o que elas e eles construíram ao longo do ano, os caminhos que abriram, os desafios que enfrentaram e os impactos que ajudaram a produzir. Porque a realidade não muda sozinha — e temos muito orgulho de quem está no Cedaps para transformá-la, todos os dias, com trabalho, compromisso e presença.

A pluralidade de identidades atravessa nossas práticas e amplia nossa capacidade de compreender desigualdades estruturais, estigmas e barreiras que marcam o acesso a direitos, à saúde e às políticas públicas.

Katia Edmundo e
Maria do Socorro Vasconcelos
Diretoria Executiva

O CEDAPS

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

O CEDAPS

O Cedaps - Centro de Promoção da Saúde é uma organização da sociedade civil que contribui para a construção de soluções locais sustentáveis e inclusivas, capazes de fomentar a qualidade de vida, a garantia de direitos e a equidade em territórios populares. Desde 1993, quando foi fundado no Rio de Janeiro, o Cedaps atua como um catalisador de redes que elaboram e aprimoram políticas públicas de referência para garantia de direitos. Em abordagem ampliada da promoção da saúde, investe na cooperação com os serviços públicos de saúde, assistência e educação, e no protagonismo juvenil e comunitário para o fortalecimento de ações coletivas de prevenção e combate aos fatores sociais que impedem o desenvolvimento saudável dos territórios.

Seminário de Planejamento Institucional CEDAPS DEZ 2025 - Foto: Thiago Theo / A Muda Filmes

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Nossa missão

Fortalecer, mobilizar e articular comunidades e territórios populares, juventudes e serviços públicos, contribuindo para o aprimoramento de políticas públicas sustentáveis, inclusivas e saudáveis.

Nossa visão

Contribuir reconhecidamente na produção de conhecimento, práticas e tecnologias sociais para o alcance de uma sociedade inclusiva, saudável e sustentável.

Nossos valores

Acreditamos que uma sociedade saudável, justa e democrática é aquela na qual direitos fundamentais são assegurados pelas políticas públicas. Entendemos a saúde como um direito humano fundamental, que deve valer de maneira equitativa, inclusiva e sustentável para todas as pessoas.

Defendemos que iniciativas da sociedade civil devem ser construídas de forma compartilhada com a população-participante e visar a qualificação da política pública democraticamente construída, cuja participação social é fundamental.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROMOÇÃO DA SAÚDE

O Cedaps compreende a Promoção da Saúde como um campo político e prático que orienta sua identidade institucional e sua atuação nos territórios. Entendemos a saúde como produção social, inseparável das condições de vida, das relações comunitárias e do acesso a direitos. Promover saúde, para nós, é enfrentar os determinantes sociais, fortalecer capacidades locais e contribuir para a construção de modos de viver mais justos, equitativos e sustentáveis. Fazemos isso por meio de ações territorializadas, intersetoriais e comprometidas com a transformação social.

Nossa atuação se alinha de forma estruturante aos princípios da Política Nacional de Promoção da Saúde, especialmente nos eixos da equidade, do empoderamento e da participação social, que atravessam a missão e a visão institucionais do Cedaps. A participação social é compreendida como pilar da nossa prática cotidiana, é um valor institucional orientando a construção compartilhada de soluções locais, o fortalecimento de organizações comunitárias, a atuação em redes e a incidência em espaços de controle social e de formulação de políticas públicas.

Apoia-se na tecnologia social Construção Compartilhada de Soluções Locais que dialoga diretamente com os princípios da Educação Popular em Saúde, valorizando o saber comunitário, o diálogo e a autonomia dos sujeitos como fundamentos para a transformação social.

Ao longo de 2025, reafirmamos a Promoção da Saúde como eixo transversal da atuação institucional e assumimos o compromisso de compartilhar e trocar conhecimento, traduzindo os princípios e as determinações sociais da saúde em linguagem acessível, conectada ao cotidiano das pessoas e aos desafios concretos dos territórios.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) representam um compromisso global com a construção de um futuro mais justo, inclusivo e sustentável. Como princípios norteadores de sua atuação, o Cedaps reafirma sua adesão à Agenda 2030 das Nações Unidas, integrando os ODS às suas estratégias de promoção da saúde e fortalecimento comunitário em territórios populares. Em 2025, o Cedaps contribuiu para os seguintes ODS:

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA

O Cedaps participa ativamente de espaços de elaboração de políticas públicas e de controle social, decisórios e estratégicos, visando a promoção de direitos e o fortalecimento da democracia participativa.

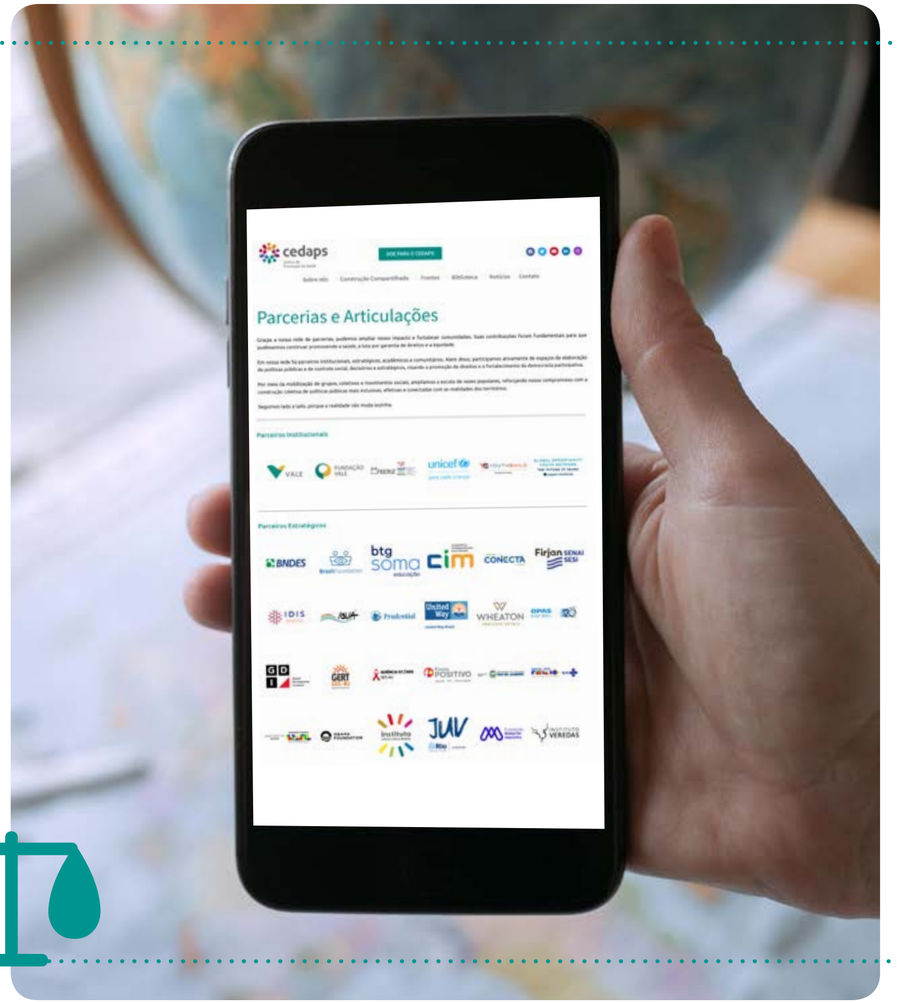
Por meio da mobilização de grupos, coletivos e movimentos sociais, ampliamos a escuta de vozes populares, reforçando nosso compromisso com a construção coletiva de políticas públicas mais inclusivas, efetivas e conectadas com as realidades dos territórios.

Participações em
20 espaços de controle social e advocacy

15 Articulações e parcerias

14 Participações em conferências, congressos, seminários e workshops nacionais e internacionais

Saiba mais:
https://cedaps.org.br/parcerias-e-articulacoes/



SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA

Fala, Comunidade! Ano 2025: Promoção da Saúde e Bem Viver em Territórios Populares

Realizamos a 23ª edição do Fala Comunidade!, um seminário anual que tem por objetivo marcar a presença e espaço de lideranças, favelas e periferias em temas relevantes para a promoção da saúde.

Em 2025, o seminário contou pela primeira vez com a parceria do **Departamento de Promoção da Saúde do Ministério da Saúde (DEPROS)**, do **CRPHF/Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca/ Fiocruz - Rio de Janeiro**, e da **BrazilFoundation.** Abordando o tema "Promoção da Saúde e Bem Viver em Territórios Populares", o seminário é promovido pelo Cedaps com apoio da Rede de Comunidades Saudáveis, e em 2025 do Programa Jovens Construtores.

Com a participação de lideranças comunitárias e jovens representantes de territórios populares, conselheiros de direitos e pesquisadores aconteceu a troca de saberes, vivências e formas de mobilizar redes de transformação social. O Seminário foi transmitido ao vivo no canal do Youtube da ENSP/Fiocruz e contou com tradução em libras e audiodescrição dos participantes.

Saiba mais:
- *Youtube da ENSP/Fiocruz*
- *Fala, Comunidade! Ano 2025: Promoção da Saúde e Bem Viver em Territórios Populares*

METODOLOGIA

Relatório Anual 2025 CEDAPS

cedaps
Centro de
Promoção da Saúde

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

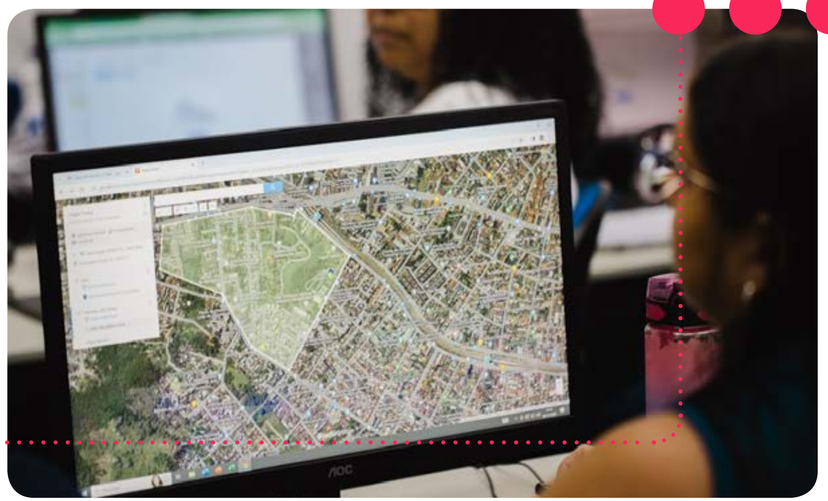
TECNOLOGIA SOCIAL

Construção Compartilhada de Soluções Locais

O Cedaps desenvolveu, ao longo de três décadas de atuação, uma metodologia própria de trabalho que valoriza a participação social, catalisa a articulação em redes e fortalece o protagonismo de indivíduos e coletivos na elaboração de estratégias de enfrentamento aos desafios gerados por determinantes sociais da saúde.

No Cedaps são criados espaços colaborativos de escuta, diálogo e mobilização, nos quais as comunidades identificam prioridades e elaboram respostas baseadas em seus saberes e potencialidades. É o que chamamos de Construção Compartilhada de Soluções Locais, uma Tecnologia Social certificada pela Fundação Banco do Brasil desde 2005, e que hoje está presente em tudo o que fazemos.

Utilizando técnicas participativas como as consultorias comunitárias que implementamos desde os anos 1990, apoiamos ações locais nas etapas de diagnóstico, planejamento e gerenciamento. A abordagem centrada em respostas coletivas, desenvolvidas por agentes dos próprios territórios sob o protagonismo das suas lideranças, os públicos com os quais atuamos são participantes e autores e não beneficiários, é o diferencial do Cedaps em seu trabalho por uma sociedade mais justa e saudável.



SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

MAPA FALANTE CEDAPS

Territórios em construção compartilhada

O Mapa Falante Cedaps é uma Tecnologia Social derivada da Construção Compartilhada de Soluções Locais, e tem sido amplamente utilizado no mapeamento colaborativo de territórios, permitindo a co-criação de diagnósticos locais e o registro de informações sobre as vulnerabilidades e potencialidades de um território.

Seu uso promove a visualização de informações geoprocessadas através de um mapa virtual ou feito a mão impulsionadas concomitantemente por uma cartografia social, proporcionando uma base para o planejamento e monitoramento de ações que atendem às reais necessidades das comunidades.

Os mapas falantes se aplicam a contextos comunitários para fins de visibilidade e incidência politica e a serviços públicos, favorecendo o gerenciamento de informações e visão e a leitura integrada do território.

Mapa Falante Cedaps
Territórios em Construção Compartilhada

503 Mapas em 2025

158 Mapas Digitais

345 Mapas Físicos

Saiba mais:
https://mapafalante.net.br/

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

MAPA FALANTE CEDAPS

CriaMap

E em meio a tantas produções, o CriaMap é o nosso destaque de 2025. Lançado na Rio Innovation Week, em agosto, trata-se de um mapa virtual interativo e participativo de oportunidades e serviços de apoio para jovens na cidade do Rio de Janeiro. Reúne coletivos e organizações de jovens; programas e equipamentos; cursos técnicos e profissionalizantes; apoio a empreendedorismo, empregabilidade, serviços e educação. Apontado por organizações parceiras como uma das ações do Decola Cria que mais contribuiu na inclusão socioprodutiva e superação de barreiras sistêmicas em 2025.

3.277
acessos até 15/12/2025

Saiba mais:
https://decolacria.org.br/mapa/

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROJETOS ESTRATÉGICOS

Projetos estratégicos nascem de iniciativas de parceiros que procuram o Cedaps para torná-las reais, vivas e com sentido para os territórios, reconhecendo a solidez de nossas metodologias. A partir desse encontro, transformamos a ideia em uma proposta estruturada, conectando os objetivos do parceiro às realidades dos territórios. Cabe ao Cedaps desenhar e implementar a iniciativa com base em metodologias próprias, já testadas e aprimoradas em diferentes contextos, integrando visão estratégica e experiência técnica e territorial.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROJETOS ESTRATÉGICOS

Roda Familiar

O Projeto Roda Familiar - Estratégia Multidimensional para o Acompanhamento de Famílias no PAIF/SUAS é executado pelo Cedaps, em parceria com a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social (SEMDES), responsável pela política de Assistência Social. Trata-se do único teste de conceito da Programa Juntos Contra a Pobreza, implementado pela Vale, que se realiza “por dentro da Política de Assistência Social”, isso significa que nosso trabalho é apoiar os CRAS (Centro de Referência da Assistência Social) e a Gestão da SEMDES para que aprimorem suas capacidades.

Utiliza a análise de privações das famílias, com indicadores de pobreza multidimensional da Vale, através de questionário de coleta de informações trimestrais, para indicar, monitorar e apresentar resultados no enfrentamento da pobreza de 1.000 famílias acompanhadas pelo PAIF - Proteção e Atenção Integral à Família.

1.708
Famílias cadastradas

37
Grupos formados

4.789
Pessoas alcançadas

120
Profissionais capacitados

931
Famílias em acompanhamento

Roda Familiar - Fundação Vale

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROJETOS ESTRATÉGICOS

Roda Familiar

Objetivos

• Contribuir para o desenvolvimento de ações e estratégias via PAIF, que visem a superação da pobreza de pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade social;

• Fortalecer a articulação com a rede socioassistencial e demais políticas sociais visando a garantia de direitos e o acesso a serviços, bem como potencializando o protagonismo e a autonomia das famílias e comunidades;

• Desenvolver instrumentos e metodologias que possam contribuir para o trabalho social com famílias e pessoas a partir das multidimensões da pobreza;

• Apoiar com recursos materiais e técnicos as atividades construídas e desenvolvidas por equipes.

Metodologia

• Aplicação de questionário trimestralmente para inclusão e acompanhamento da evolução das famílias;

• Estratégia de acompanhamento coletivo via PAIF, com vários grupos de famílias em cada CRAS;

• Elaboração de Plano de Acompanhamento Familiar com ações voltadas para as dimensões educação, saúde, renda, segurança alimentar e infraestrutura;

• Monitoramento e sistematização dos indicadores por pessoa de cada grupo familiar;

• Capacitação de trabalhadores e gestores;

• Desenvolvimento de novos procedimentos e instrumentais metodológicos;

• Salas de Situação para análise dos indicadores de privação das famílias;

• Reuniões para integração de ações entre diversas Coordenadorias e equipes de Gestão da Secretaria.

Resultados

• Metodologia de acompanhamento familiar com grupos incorporada pelos CRAS, com aumento do número de famílias acompanhadas pelo PAIF;

• Maior qualificação de profissionais e gestores da SEMDES;

• Ampliação das estratégias para o enfrentamento da insegurança alimentar e geração de renda;

• Incorporação da metodologia de análise de dados através de painéis de indicadores e resultados na “Sala de Situação” com a equipe da gestão e equipes dos CRAS;

• Articulação entre os setores da Secretaria fortalecidas através de reuniões conjuntas e discussão/elaboração de Fluxos internos de trabalho;

• Articulação Intersetorial fortalecida com a Saúde, Agricultura e Educação, com novas ações para as famílias e trabalho integrado;

• Novas estratégias de trabalho implementadas, com base em metodologias, instrumentais e tecnologias inovadoras;

• Metodologia de monitoramento de resultados implementada.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROJETOS ESTRATÉGICOS

Jovem Mobiliza

Iniciativa implementada pelo Cedaps no marco do Programa de enfrentamento à pobreza da Vale, com a meta em contribuir para que 900 famílias saiam da pobreza extrema, entre 2023 e 2025, em Parauapebas/PA, por meio do protagonismo juvenil. O Jovem Mobiliza (JM) é realizado em estreita parceria com a Secretaria Municipal de Assistência Social (SEMAS) de Parauapebas, somada ao PAIF, oferecido pelos CRAS do município, e contribui com o SCFV - Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos das famílias acompanhadas pelos PAF - Plano de Acompanhamento Familiar.

- **966** famílias em acompanhamento
- **217** famílias (765 pessoas) já saíram da Pobreza
- **31** turmas de jovens
- **800** celulares com plano de internet entregues
- **233** oficinas presenciais
- **239** encontros online
- **31** encontros de acompanhamento individual
- **8** encontros de trocas metodológicas com pontos focais dos CRAS
- **133** buscas ativas
- **38** kits de segurança alimentar entregues
- **648** filtros de água entregues
- **600** kits de cuidados entregues
- **34** organizações locais e
- **23** empresas articuladas

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROJETOS ESTRATÉGICOS

Jovem Mobiliza

PAF JM - Jovem

- Encontros presenciais
- Encontros online
- Encontros de Acompanhamento Individual

PAF JM - Família

- Visitas Domiciliares
- Busca Ativa
- Trilha individual domiciliar com as famílias

PAF JM - CRAS

- Trocas Metodológicas
- Aproximação das estratégias PAF-CRAS e PAF-JM
- Acompanhamento Familiar coletivo

PAF JM - Comunidade

- Ações com o setor público
- Ações com empresas
- Ações com organizações da sociedade civil

RESULTADOS

Relatório Anual 2025 CEDAPS

cedaps
Centro de
Promoção da Saúde

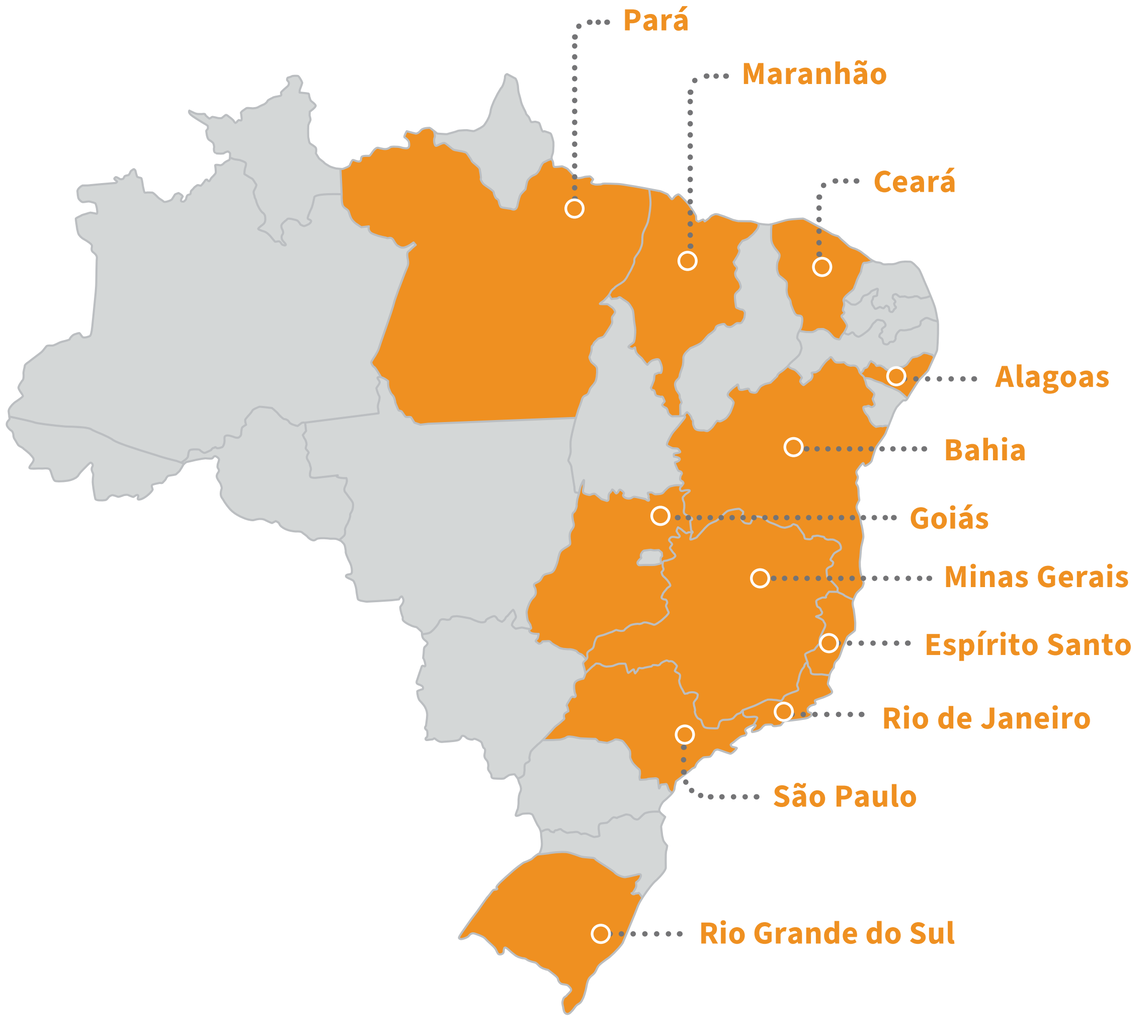
SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

O CEDAPS EM 2025

34
projetos, iniciativas e ações realizadas

41
financiadores e parceiros

11
estados do Brasil



SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PREMIAÇÕES E RECONHECIMENTOS

- Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS), concedido pelo Governo Federal
- Prêmio Fundação BB de Tecnologia Social
- Prêmio Periferia Viva 2025
- Menção Honrosa “Ativismo na Luta contra a AIDS” - Prêmio Arco-Íris de Direitos Humanos
- Selo ONG Verificada
- Selo Transparência
- Prêmio Conecta +
- Selo Conexões que Transformam Vidas
- YouthBuild Innovation Grant

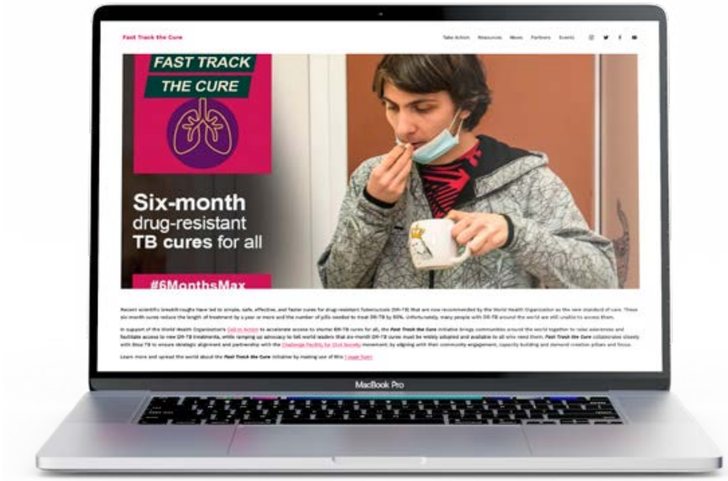
Clique nos tópicos para saber mais.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

DESTAQUES EM 2025

Consórcio Fast Track the Cure

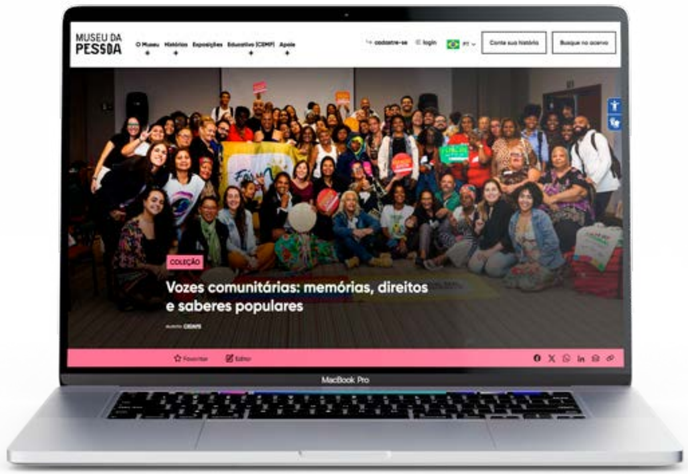
Em outubro, o Cedaps passou a integrar o **Fast Track the Cure**, uma rede internacional de iniciativas comprometidas em aumentar o conhecimento, a defesa de direitos e facilitar o acesso a novos tratamentos para Tuberculose. O consórcio reúne países como Índia, Nigéria, Paquistão, Bangladesh, Peru e Brasil, fortalecendo uma articulação global comprometida com novas abordagens de comunicação e mobilização sobre a tuberculose.



Saiba mais:
- *Fast Track the Cure*
- *Cedaps integra rede global "Fast Track the Cure" no enfrentamento à tuberculose*

Coleção Vozes Comunitárias: memórias, direitos e saberes populares"

Coleção virtual no Museu da Pessoa: **"Vozes Comunitárias: memórias, direitos e saberes populares".** Uma coleção que celebra as pessoas que vivem e constroem a Rede de Comunidades Saudáveis, e que, com suas trajetórias, nos ensinam sobre promoção da saúde, solidariedade e afetos.



Saiba mais:
Vozes Comunitárias: memórias, direitos e saberes populares

Cedaps no Abrascão 2025

O Cedaps esteve presente no 14º Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva – Abrascão, promovido pela Abrasco - Associação Brasileira de Saúde Coletiva, em Brasília, que debateu sobre clima, democracia e equidade. **Integramos o Grupo de Trabalho de Promoção da Saúde,** que realizou múltiplos encontros da série "Diálogos em Rede", debatendo estratégias de monitoramento e avaliação de políticas públicas e construção de redes na área da saúde.

Saiba mais:
Cedaps no Abrascão 2025

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PREVENÇÃO E CUIDADO

A Frente de **Prevenção e Cuidado** reúne projetos e ações voltadas à promoção da saúde e prevenção de doenças transmissíveis e não transmissíveis em territórios populares, com atenção especial às favelas e periferias. A atuação tem caráter comunitário e participativo, buscando ampliar o acesso à informação, ao cuidado e à prevenção de doenças como IST/HIV, tuberculose e hanseníase, contribuindo para o fortalecimento da saúde integral das populações historicamente vulnerabilizadas.

Nossas ações permanentes envolvem o assessoramento técnico a organizações de base comunitária, movimentos sociais, coletivos, iniciativas e apoio contínuo ao **Movimento Nacional Rede de Comunidades Saudáveis (RCS),** na construção de estratégias e elaboração de respostas locais para prevenção e cuidado. Formações no âmbito da Promoção da Saúde e estímulo ao protagonismo de ações de ações sociais e ao controle social.

Saiba mais:
- *Rede de Comunidades Saudáveis*
- *Prevenção e Cuidado*

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PREVENÇÃO E CUIDADO

Projeto Saúde nas Favelas - Vigilância Popular em Saúde e Memória Social

Realizado pelo Cedaps com o apoio da Fiocruz -Rio de Janeiro, integra as ações do Plano Integrado de Saúde nas Favelas (146 x Favelas), desenvolvido em parceria com UFRJ, UERJ, PUC-Rio, IFF, Abrasco e Alerj. O objetivo do projeto foi o fortalecimento de lideranças comunitárias e da Rede de Comunidades Saudáveis, contribuindo para a ampliação das práticas de vigilância popular em saúde e para ações de promoção da saúde e prevenção de doenças transmissíveis.

Encontros de troca de experiência e formação:

250 participantes

Ação de vigilância popular em saúde e ação política:

07 planos de ação desenvolvidos

Registro da memória social:

20 trajetórias de práticas de vigilância popular em saúde registradas

Saiba mais:
- *Saúde nas Favelas*
- *Museu da Pessoa*

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PREVENÇÃO E CUIDADO

Projeto Atitude Positiva

Desenvolvido pelo SESI/ FIRJAN por meio da Lei Rouanet. A iniciativa é voltada para escolas públicas e tem como objetivo ampliar o nível de informação dos estudantes. Desde 2016 o Cedaps é colaborador técnico convidado para realizar as oficinas temáticas nas escolas, em parceria com as Secretarias Municipal e Estadual de Educação, passando pelos temas: Prevenção da violência contra meninas e mulheres; Gravidez na adolescência; Bullying/ Prevenção ao suicídio; Prevenção das IST/HIV. Além disso, nossa parceria se estende para a realização das seguintes etapas: visita técnica e levantamento inicial do contexto escolar; articulação intersetorial com recursos e serviços locais; e preparação das produções culturais elaboradas pelos estudantes.

11
escolas

44
oficinas temáticas

44
espetáculos teatrais

1.365
participantes

5.222
espectadores

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PREVENÇÃO E CUIDADO

Projeto Mulheres em rede: saúde, direitos e cuidado

Iniciativa realizada pelo Cedaps, promovida pela Iguá Rio e Programa Saneamento para Todos, do Ministério das Cidades e Governo Federal, o projeto é voltado para a promoção da saúde integral das mulheres em situação de vulnerabilidade socioeconômica. O objetivo é fortalecer a autonomia de mulheres, ampliando o acesso à saúde, ao bem-estar e às redes de apoio, alinhado à Política Nacional de Atenção Integral à Saúde das Mulheres.

- Saúde Integral das Mulheres
- Autocuidado e bem estar
- Enfrentando a violência contra mulheres
- Mulheres que apoiam e transformam suas comunidades

Atividades:

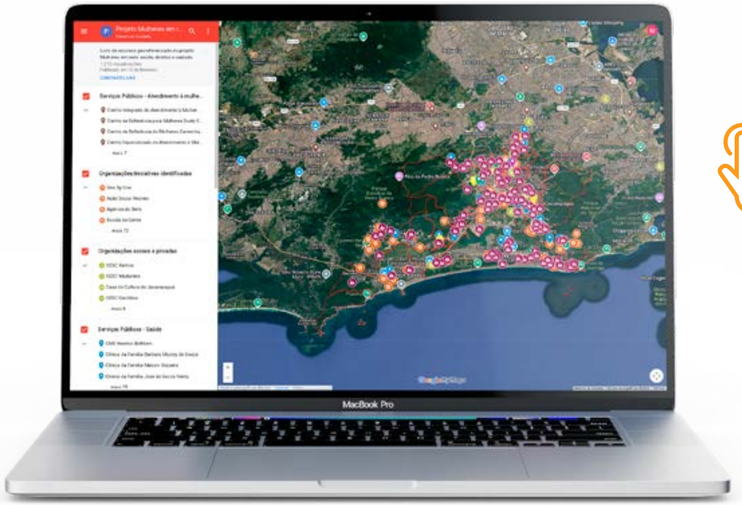
01 encontro de mobilização com 80 mulheres

06 oficinas formativas com 44 mulheres

02 oficinas de educomunicação com 20 mulheres disseminação de informações

Abrangência:

18 bairros da área Sudoeste do Rio



Acesse:
Livro de recursos georreferenciado do projeto Mulheres em rede: saúde, direitos e cuidado

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PREVENÇÃO E CUIDADO

“O Projeto Mulheres em Rede é a menina dos olhos da Iguá, percebemos a importância da atuação dessas mulheres em rede e em conexão com os serviços, tanto no encontro de mobilização, quanto no dia a dia, na atuação do Cedaps e das mobilizadoras. Estamos muito contentes com esse projeto e destacamos o compromisso da equipe do Cedaps com a realização das ações e prestação de contas.”

Vera Rodrigues
Analista de Responsabilidade de Social, Iguá Rio

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PREVENÇÃO E CUIDADO

Projeto Fortalecer a Sociedade Civil no Enfretamento da Tuberculose

O projeto Fortalecer a Sociedade Civil no Enfrentamento da Tuberculose, com realização do Cedaps e do Fórum de Tuberculose do Estado do Rio de Janeiro, em parceria com a Secretaria Estadual de Saúde e a Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS), entrou na fase II com o objetivo de dar continuidade ao fortalecimento da capacidade de atuação de coletivos, instituições, grupos, iniciativas da sociedade civil e conselheiros de direitos, ampliando as ações de enfrentamento da tuberculose no Estado do Rio de Janeiro.

5 eixos principais em desenvolvimento:

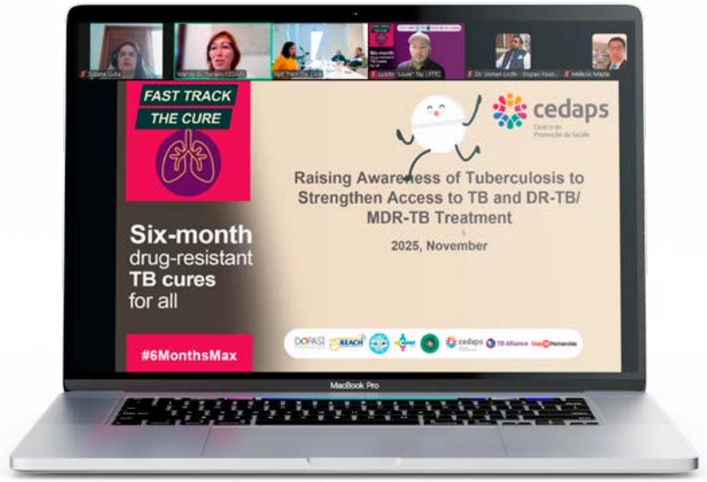
- Gestão do projeto
- Formações
- Planos de Ação Territoriais
- Intersetorialidade
- Produção de materiais informativos

Acesse:
Fortalecer a Sociedade Civil no Enfrentamento da Tuberculose

Se liga na TB - tuberculose tem cura e tem tratamento

Em parceria com a TB Alliance, o objetivo do projeto é fortalecer a comunicação sobre a tuberculose em favelas, periferias, bairros populares e movimentos sociais de tuberculose e HIV/Aids. Buscamos melhorar os desfechos em saúde para pessoas em tratamento de tuberculose e tuberculose resistente, no Rio de Janeiro e Região Metropolitana.

No ano de 2025, foram realizadas ações de organização do processo de realização do projeto, organização dos instrumentos de monitoramento e avaliação, planejamento financeiro e orçamentário, planejamento das ações técnicas do primeiro trimestre e levantamento dos Conselhos de Direitos, entre outras atividades.

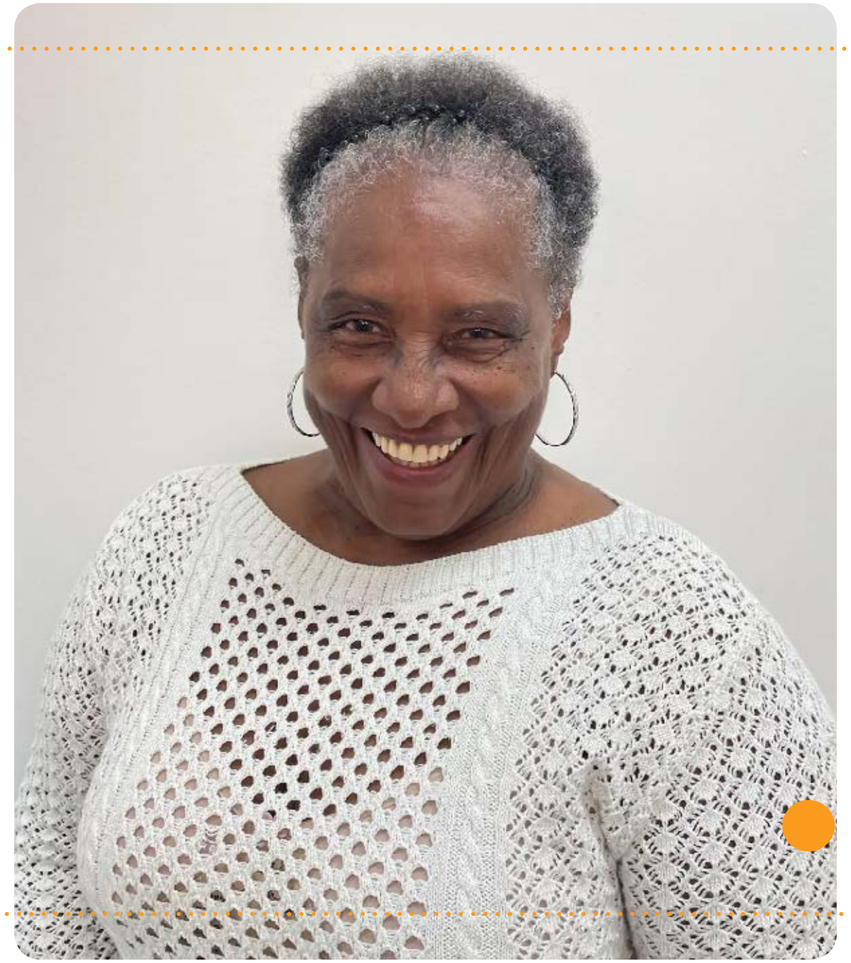


SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PREVENÇÃO E CUIDADO

“Promoção da saúde, para mim, é tudo. Nas rodas de conversa que realizo aqui na comunidade da Jacutinga, costumo dizer que a saúde é como uma pirâmide. Para que ela se sustente, precisamos garantir direitos básicos, como alimentação, moradia e trabalho. Tudo isso faz parte da base que sustenta a saúde das pessoas”.

Ana Leila Gonçalves
Rede de Comunidades Saudáveis (Jacuntiga/Mesquita)



SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

JUVENTUDE

Imaginar e criar ambientes que produzam uma realidade onde todas as juventudes possam se desenvolver, descobrir novos interesses, aprimorar suas habilidades, encontrar um emprego digno é um compromisso que o Cedaps trilha junto com sua rede de jovens. Firmamos o compromisso de construir o agora, para um caminho que seja promissor e estimulante para os jovens que participam da nossa rede. Com a criação de espaços de troca de conhecimentos e aprendizados, capazes de ampliar as oportunidades educacionais, culturais e econômicas, buscamos influenciar programas sociais e políticas públicas para que atendam de maneira efetiva e sustentável as necessidades da juventude de favela e periferia.

O Cedaps busca contribuir na construção de suportes que potencializem uma geração de jovens produtivos, seguros de suas habilidades, estimulados e confiantes na sua incidência e importância no fortalecimento de suas comunidades e territórios, abrindo caminhos para experiências mais justas e inclusivas.

Saiba mais:
Juventude

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

“Uma vez Jovem Construtor, sempre Jovem Construtor”

O Programa Jovens Construtores (PJC) é um Programa de fomento com tecnologia social própria voltado para a capacitação profissional, elevação de escolaridade e desenvolvimento de liderança de adolescentes e jovens, originalmente concebido pela organização YouthBuild e implementada no Brasil desde 2010 pelo Cedaps com assessoria do YouthBuild Global. Nestes 15 anos de programa brasileiro, mais de 900 jovens foram capacitados em 41 edições, formando uma rede de graduados com presença em mais de 20 comunidades de 4 estados brasileiros.

Em 2025, mais de 1500 adolescentes e jovens participaram direta e indiretamente das nossas ações, e seguimos com a transformação do programa, trilhando um caminho de maior escala e de mais autonomia para as Organizações de Base Comunitária que executam o programa nos territórios. Dessa forma, as ações realizadas pelo Programa Jovens Construtores buscam, para além dos números e estatísticas necessários, o impacto na transformação das vidas, sonhos e perspectivas dos jovens e sua incidência nas suas famílias e comunidades.

Curadoria e divulgação de **611** oportunidades de emprego em 2025

236 jovens diretamente capacitados nas formações do programa em 2025

Em 2025, mais de **1500** jovens foram alcançados pelo programa

106 jovens inseridos no mundo do trabalho em 2025

36 jovens com aumento da escolaridade em 2025, por meio de retorno à escola ou continuidade dos estudos

Saiba mais:
Jovens Construtores

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

Edição Vila Cruzeiro - Curso de qualificação profissional

As edições do Programa Jovens Construtores criam um ecossistema favorável para propiciar a entrada rápida de jovens em situação de maior vulnerabilidade no mercado formal de trabalho. Começam no território com um curso de qualificação profissional, seguido de acompanhamento e formação continuada para a retenção do grupo no emprego, tendo como base a atuação em estreita parceria com uma organização territorial do local de atuação. Em 2025, expandimos o programa para uma nova comunidade, a Vila Cruzeiro no Complexo da Penha, Rio de Janeiro. E iniciamos a parceria com uma nova organização comunitária, o CRESAM, responsável por realizar a Edição Vila Cruzeiro, que teve a qualificação profissional em "Noções Básicas de Administração e Atendimento ao Cliente", findado em dezembro, com a graduação de 24 jovens, para apoiar na retenção no emprego implementada no primeiro semestre de 2026.

Resultados:

25 participantes e
24 concluintes

96% de taxa de retenção

150 horas de formação

Fomento à economia local:

5 oficineiros do território

1 tutora e
1 monitora (ambas do território)

5 fornecedores locais

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

Plano de Ação em apoio aos jovens da Edição Vila Cruzeiro

Em outubro de 2025 uma operação policial impactou a cidade e resultou em 121 mortes nas favelas do Complexo do Alemão e da Penha, afetando diretamente os moradores dos territórios, assim como a edição do PJC, seus participantes, e a Organização de Base Comunitário (OBC) realizadora, CRESAM.

A equipe do programa, junto com o CRESAM e utilizando das ferramentas da Construção Compartilhada de Soluções Locais, elaborou um plano de ação para criar uma rede de apoio e acolhimento aos jovens, seus familiares e à OBC, adaptando a edição ao novo contexto, e reafirmando os valores do PJC e o compromisso institucional que o Cedaps tem com os territórios onde atua.

Principais ações:

- Mobilização de Parceiros (PREMA, UNICEF, CIEE, etc) para criação antecipada de oportunidades para os jovens e para encaminhamento individual de jovens em sofrimento psíquico para acompanhamento;
- Rodas de acolhimento, escuta e fortalecimento coletivo para famílias, com o CRESAM;
- Reflexão e endereçamento do tema em oficinas temáticas dentro da trilha formativa do programa;
- Aproximação com Redes da Maré, PRONASCI, Defensoria Pública e outras iniciativas de proteção e promoção de direitos dos jovens.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

“Com 18 anos eu tive a notícia de que eu ia ser pai, e com 19 anos eu recebi a oportunidade de voltar a estudar. Eu voltei a estudar e a diretora da escola me falou do Programa Jovens Construtores. Abracei fundo e o programa mudou a minha vida, o Cedaps abriu uma porta pra mim muito grande, porque eu não tinha mais esperança de arrumar emprego fora da comunidade, um trabalho formal, o programa mudou como eu olhava pra fora da comunidade. Eu não tinha nenhum interesse, eu não tinha nem documento direito. E hoje graças ao programa eu tenho uns 4 ou 5 certificados. Porque não acaba só com a formatura, o Programa vem atrás de tu, ele fica te incentivando, te mostra mais oportunidade, ele mostra que você pode, que você consegue. É maravilhoso saber que existem pessoas incríveis que acreditam na gente.”

Gabriel Henrique
Jovem Construtor, Complexo do Maré

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

Edital Ativa, Juventudes!

O Edital, que realizou em 2025 sua segunda edição, tem como objetivo fortalecer o protagonismo e a liderança de jovens dos territórios populares, apoiando a criação e o desenvolvimento de iniciativas de impacto social. A proposta combina formação, acompanhamento técnico e incentivo financeiro, possibilitando que jovens líderes transformem ideias em ações concretas, promovam participação cidadã e gerem transformações positivas em suas comunidades.

39 propostas recebidas

10 propostas selecionadas

10 ativos comunitários implementados

1.044 pessoas foram impactadas diretamente pelos projetos realizados

30 fornecedores locais

4 oficineiros jovens, sendo 2 oriundos do Programa Jovens Construtores

3 jovens inscritas no Edital "Encontro FAVELA E SAÚDE COLETIVA", sediado FSP/USP.

1 jovem se candidatou a um edital da Prefeitura do Rio voltado para escritores de livros;

Interesse de jovens em editais do MIR e do Instituto Marielle Franco voltados para mulheres negras

Confraternização de conclusão deo edital e entrega dos certificados

Saiba mais:
Ativa, Juventudes!

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

Formação Continuada

Conjunto estruturado de ações formativas voltadas aos jovens graduados do PJC, com foco no ingresso e/ou na consolidação de sua inserção no mundo do trabalho. A iniciativa tem como objetivos fortalecer a permanência no emprego, apoiar o retorno e a continuidade da trajetória escolar e promover o aprimoramento das competências profissionais, contribuindo para o desenvolvimento integral dos jovens e potencializando sua ocupação de postos no mercado de trabalho, empreendedorismo e na sociedade.

83 jovens participantes

93 horas de formação e assessoria para colocação

73% taxa de colocação no mundo do trabalho e educação

11 territórios

02 documentos emitidos

2 oficineiros jovens e **1** oficineiro comunitário

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

Intercâmbio Cultural com My Brother's Keeper Alliance

Intercâmbio entre 12 jovens negros de comunidades de Chicago, Newark e Rio de Janeiro, participantes dos programas My Brother's Keeper Alliance (MBKA – Obama Foundation) e Programa Jovens Construtores (PJC – Cedaps), voltado ao aprendizado sobre a herança e cultura da diáspora negra brasileira e sua contribuição para as identidades nacional e carioca. A iniciativa também promoveu a reflexão sobre semelhanças nas vivências entre os países, abordando pertencimento, ancestralidade, resistência diaspórica, arte e liderança, e ampliando horizontes para o desenvolvimento de suas trajetórias.

Principais locais visitados: Pequena África, Museu do Samba, Instituto de Cidadania da Unidos da Tijuca no Morro do Borel, Estádio de São Januário, Centro Luiz Gonzaga de Tradições Nordestinas (Feira de São Cristóvão), Escritório da Prudential no Rio de Janeiro, sede do Cedaps, Pedra do Arpoador, Praia de Copacabana, Cristo Redentor, Pão de Açúcar.

12
jovens, sendo 4 de cada cidade

87
horas de atividades

Saiba mais:
- *Site Cedaps*
- *Site Obama Foundation - Link 1*
- *Site Obama Foundation - Link 2*
- *Posts no perfil do Obama no Instagram*

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

Pólo Borel

Este ano experimentamos uma estratégia piloto de atendimento presencial e territorializado do Programa Jovens Construtores, implementada entre junho e agosto de 2025, com o objetivo de fortalecer a conexão da Rede de Graduados residentes no Borel com o programa. Instalado no ICUT - Instituto de Cidadania da Unidos da Tijuca, o pólo ofereceu atendimentos quinzenais conduzidos pela equipe de Colocação do PJC, com foco na inserção no mercado de trabalho, elevação da escolaridade, regularização de documentos, qualificação profissional e oportunidades de geração de renda e empreendedorismo social, ampliando o acesso dos jovens a serviços e oportunidades de forma mais próxima e contextualizada ao território.

74 jovens atendidos

18 horas de assessorias;

11 jovens encaminhados para o Projeto Vou Brotar;

05 documentos emitidos

Reaproximação de jovens das 6 edições do Programa Jovens Construtores no Borel.

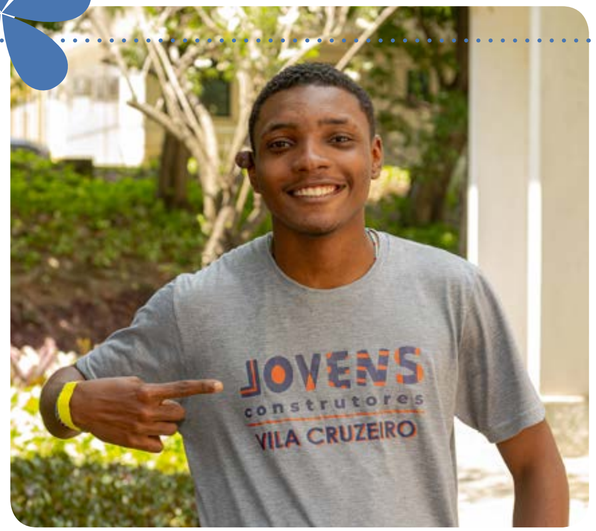
SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

15 anos de Jovens Construtores no Brasil

O ano de 2025 representa um marco para o Programa Jovens Construtores no Brasil, a iniciativa completa 15 anos no país. Iniciando sua trajetória com um projeto piloto na comunidade de 29 de março na zona oeste do Rio de Janeiro em 2010, consolidou-se como um programa em 2016 a partir de um financiamento do BID - Banco Interamericano de Desenvolvimento para a América Latina, única iniciativa brasileira entre os selecionados, e desde então já esteve presente em mais de 20 territórios no Rio de Janeiro, Minas Gerais, Pará e Espírito Santo, atendendo a uma rede com mais de 900 jovens. Em alusão a este marco, no segundo semestre de 2025 iniciamos uma série de conteúdos e ações para celebrar as potencialidades construídas junto às juventudes ao longo dessa caminhada. As comemorações seguirão em 2026!

- Lançamento novo logo do PJC no Brasil e selo comemorativo;
- **Reels “A Trajetória e o Impacto do Programa em 15 anos.”;**
- Reativação do Conselho de Graduados do Programa Jovens Construtores;
- Fala, Comunidade! Ano 2025: Painel “O Programa Jovens Construtores e a Produção do Bem-Viver”; Celebração dos 15 anos do Programa Jovens Construtores.

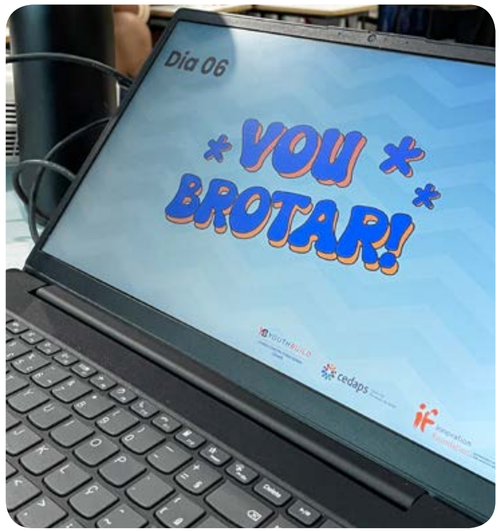


SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

Projeto Vou Brotar

O Vou Brotar tem por objetivo apoiar as participantes, em especial jovens mães negras moradoras de comunidades, no reconhecimento de suas potencialidades e de habilidades que possam contribuir na inserção no mercado de trabalho. Neste piloto, realizado em dois territórios da cidade do Rio de Janeiro, Morro do Borel e Complexo do Alemão, adaptamos para a realidade brasileira o aplicativo Skillmap. Desenvolvido pela SkillLab, como uma ferramenta para o mapeamento de competências, tendo como resultado final a construção de um currículo, fortalecendo a autonomia, a autoestima e as possibilidades de inserção no mundo do trabalho.



65 jovens participantes nos 3 workshops

65 jovens concluintes (100% de retenção)

66% de taxa de colocação

04 documentos emitidos

Saiba mais:
Vou Brotar

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PROGRAMA JOVENS CONSTRUTORES

Campanha Corre de Mãe/ Projeto Vou Brotar

Da iniciativa “Vou Brotar” nasceu a campanha “Corre de Mãe: superando as barreiras para jovens mães negras no mercado de trabalho”. A campanha tem como objetivo dar visibilidade aos desafios enfrentados por jovens mães negras no acesso e permanência no mercado de trabalho, além de reconhecer e valorizar as habilidades desenvolvidas a partir da experiência com a maternidade para sua trajetória profissional. Por meio desse movimento, queremos abrir caminhos, ampliar vozes e promover mudança de narrativa que afeta negativamente a jornada de jovens mães que tentam ingressar ou retornar ao mercado de trabalho.

6 conteúdos produzidos para redes sociais nas redes sociais

2 rodas de conversa com jovens mães negras: na Vila Kennedy (Zona Oeste) e no Centro do Rio de Janeiro.

244,6 mil visualizações até dezembro de 2025

Aproximação com o o setor privado e Recursos Humanos para diálogos e mudança de políticas insumos para desenho de uma intervenção em 2026.

Saiba mais:
- *Apresentação da campanha Corre de Mãe*
- *Corre de Mãe: Superando Barreiras para Jovens Mães Negras no Mercado de Trabalho*

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

DECOLA CRIA (GOYN RIO)

“Fazer juntos o que ninguém conseguiria fazer sozinho”

Parte da Global Opportunity Youth Network (GOYN), presente em 16 cidades de 9 países, o Decola Cria foi lançado em 2024 no Rio de Janeiro com o objetivo de promover mudanças sistêmicas, por meio do impacto coletivo, capazes de reduzir em 10% o número de jovens com idade entre 15 e 29 anos que estão sem oportunidades de educação e trabalho, em um período de 10 anos. Tendo o Cedaps como parceiro articulador, buscamos catalisar mudanças sistêmicas por meio da criação de oportunidades econômicas sustentáveis, que promovam equidade e aumentem a renda e capacidade de ação de jovens e para isso, apostamos na ação coletiva com uma rede de mais de 30 organizações, incluindo um Comitê Gestor formado pela Secretaria Especial da Juventude Carioca (JUV-Rio), a Fundação Roberto Marinho e a Firjan. Contamos também com um Conselho Jovem com 18 participantes de diferentes regiões da cidade, que contribuem com a agenda da iniciativa e implementam ações junto à juventude da cidade.

DECOLA CRIA
GLOBAL OPPORTUNITY YOUTH NETWORK: RIO DE JANEIRO
aspen institute

Saiba mais:
Decola Cria

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

DECOLA CRIA (GOYN RIO)

Mapeamento de Ecossistema de Inclusão Produtiva Jovem no Rio de Janeiro

Em março lançamos a pesquisa “Mapeamento de Ecossistema de inclusão produtiva do jovem na cidade do Rio de Janeiro”, realizada pelo Instituto Veredas em parceria com o Cedaps, que mapeou as dificuldades que levam adolescentes e jovens a ficar sem estudo e sem trabalho, em três etapas: “atravessadores que impactam jovens que não estudam e não trabalham”, “mapeamento do ecossistema”, e “identificação de tendências e oportunidades”. Com o lançamento, o Decola Cria passou da fase de design até a fase de “implementação” da iniciativa. Além de debates temáticos, o evento também lançou a exposição “Onde as Histórias se Cruzam”, que reúne registros dos diários de campo de 8 jovens do Conselho Jovem do Decola Cria, que compuseram parte da primeira etapa da pesquisa.

200
pessoas presentes no evento do lançamento

7
matérias produzidas (impresso e vídeo)

lançamento da exposição Itinerante **“Onde as Histórias se Cruzam”**

Matérias:
- *Notícia Veredas*
- *Notícia Cedaps*
- *Link BVS*
- *Notícia Superfinança*
- *Notícia FIRJAN*

Saiba mais:
Mapeamento de Ecossistema de Inclusão Produtiva Jovem no Rio de Janeiro

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

DECOLA CRIA (GOYN RIO)

Conselho Jovem

O Conselho Jovem do Decola Cria é um grupo composto por 18 jovens da cidade do Rio de Janeiro, e possui uma agenda própria criada e implementada pelos próprios membros. O ano de 2025, foi de esforços para a capacitação do Conselho, assim como implementação de ações com base em dois eixos:

1. Incidência Política e

2. Comunicação e Engajamento.

Veja algumas atividades do Conselho Jovem do Decola Cria no ano:

- Equity Leadership Program: formação elaborada de jovens para jovens de Conselhos de outras comunidades GOYN;
- Participação de três membros do Conselho no “Encuentro Ciudades y Culturas en Iberoamérica: Conversaciones desde Bogotá”, na Colômbia;
- Participação de três membros na 6ª edição anual do GOYN Global Convening, em São Paulo;
- Participação em programas da TV Globo: RJTV e Globo Comunidades;
- Representação no Collective Action Impact Summit, do Instituto Aspen;
- Participação em debate sobre jovens líderes organizado pelo Instituto Besouro;
- Elaboração de uma Carta de Recomendações aos candidatos a vereador da cidade do Rio de Janeiro, a partir da consulta “Um Rio de Jovens” - parceria com UNICEF.

Os membros do Conselho estiveram presentes em diversos espaços de visibilidade ao longo do ano, podendo apresentar suas ações no Decola Cria, os desafios e soluções desenvolvidos pela juventude carioca e representar jovens na cidade que muitas vezes não são reconhecidos como líderes e indivíduos com potencial para inserção nos ambientes educacional e profissional.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

DECOLA CRIA (GOYN RIO)

Mini-Conferência “Um Rio de Oportunidades: Decola Cria” Rio Innovation Week

Promovemos o debate sobre inclusão socioprodutiva de jovens periféricos na maior conferência de tecnologia da América Latina, a Rio Innovation Week, através de uma série de 3 painéis consecutivos, para apresentar soluções coletivas para a inclusão e empoderamento econômico das juventudes que são mais afetadas pela exclusão do mundo do trabalho e educação, com foco em ações sistêmicas que conectam diferentes atores relevantes na cidade, e destacando o papel da juventude e suas comunidades como potências de criação e transformação.

Painel 1
CriaMap: conectando a cidade com oportunidades para a juventude

Painel 2
“Cria” na atividade: a juventude carioca decolando na Economia Criativa

Painel 3
Vou Brotar: a jovem mãe negra no mundo do trabalho

150
ingressos distribuídos para as organizações do Colaborativo e jovens;

500
participantes;

Lançamento do CriaMap e da campanha Corre de Mãe;

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

DECOLA CRIA (GOYN RIO)

Um ano de Decola Cria / Impacto Local, Conexões Globais

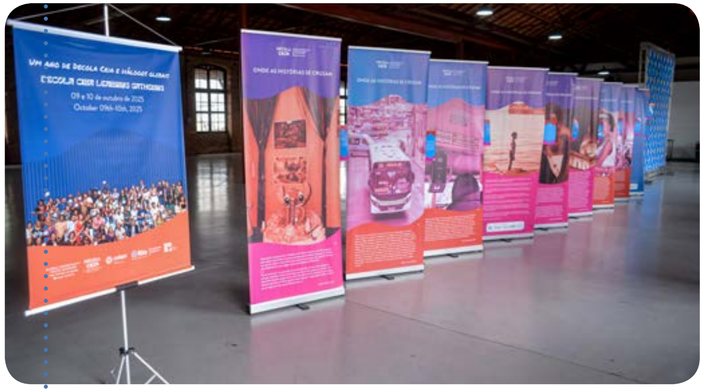
Celebração de um ano do Decola Cria em conexão com a Convenção Global da GOYN de 2025, em São Paulo, que se estendeu para o Rio de Janeiro em dois dias: no primeiro compartilhamos com a comunidade global os avanços do nosso primeiro ano, com destaque para o CriaMap e a campanha Corre de Mãe do projeto Vou Brotar, e, no segundo, apresentamos os desafios da cidade carioca, para troca de experiências com as outras comunidades sobre como lidam e enfrentam os mesmos desafios.

200 pessoas participantes de 15 países

intensa troca de experiências e participação entre os países das comunidades GOYN, parceiros e potenciais parceiros.

47 painelistas e debatedores

protagonismo dos jovens: presença de ao menos 1 jovem carioca no palco em todos os momentos da programação.



SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

DECOLA CRIA (GOYN RIO)

Feira Um Rio de Oportunidades

Feira de oportunidades realizada no Terminal Gentileza, em parceria com CIEE Rio, e apoio da JuvRio, VLT e Instituto Entre o Céu e a Favela, fruto de uma ideia do Grupo Colaborativo.

Oferta:

7.378 oportunidades (Emprego e Capacitação)

19 expositores (PUC Rio, Americanas, Assaí, CIEE, CIEDS, FIRJAN, entre outros)

Resultados:

1.609 inscrições em vagas no dia do evento;

215 jovens encaminhados para oportunidades;

69 alocados em vagas.

Mídia espontânea e mídia sociais:

2 inserções no RJTV

4 matérias em jornais (O Dia, Extra, Diário do Rio);

Divulgação em diversos perfis “de bairro” no instagram;

Mais de **77 mil** visualizações nos reels sobre a feira no @decolacria.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

DECOLA CRIA (GOYN RIO)

“O Decola Cria foi um encontro extremamente importante para a troca e aprendizado com outras organizações. Para nós da KIYO Brasil, a participação no Colaborativo possibilitou a reflexão sobre as demandas e desafios das organizações que trabalham na defesa de direitos das juventudes, mas principalmente a identificação de grandes potências e oportunidades de atuação e fortalecimentos conjuntos”.

Monique Eleotério
Coordenadora de Programa Kiyo Brasil

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

SERVIÇOS PÚBLICOS

Buscamos contribuir para o fortalecimento de serviços públicos relacionados à promoção da saúde e da proteção social de pessoas, famílias e territórios. Para isso, desenvolvemos ações, projetos e programas que fomentam processos formativos de profissionais e gestões locais, dialogam com outras experiências, inspiram e reforçam a importância da intersetorialidade entre o SUS e o SUAS como caminho potente para que as populações vulnerabilizadas tenham acesso aos serviços básicos e a garantia de seus direitos.

O principal programa da frente Serviços Públicos é o Ciclo Saúde Proteção Social, uma iniciativa da Fundação Vale, implementada pelo Cedaps. Com esta parceria, que já dura mais de 10 anos, chegamos, em 2025, a contribuir com os serviços públicos de 40 municípios de cinco estados brasileiros. São 79 acordos de cooperação técnica firmados com as Secretarias de Saúde e Assistência Social destes municípios e que contam com universidades parcerias, formando a rede Ciclo Saúde Proteção Social.

O Ciclo Saúde Proteção Social nos permite ainda estabelecer outras alianças e integrar o programa Juntos pela Saúde, iniciativa do BNDES e gestão de parcerias do IDIS. Em parceria com doadores privados, a iniciativa busca reunir recursos para apoiar e fortalecer o SUS nas regiões Norte e Nordeste do Brasil. Nesta aliança intersetorial, soma-se a Wheaton Precious Metals e o Consórcio Intermunicipal Modal (CIM).

Saiba mais:
Serviços Públicos

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

SERVIÇOS PÚBLICOS

Ciclo Saúde Proteção Social

O Ciclo Saúde Proteção Social (CSPS), busca fortalecer a Atenção Básica (SUS) e reduzir as desigualdades de acesso das populações mais vulnerabilizadas, em integração com a Proteção Social (SUAS). Atua em parceria com as secretarias municipais de saúde e assistência social, realizando uma série de atividades formativas com os profissionais que trabalham nas UBS e CRAS e com os gestores públicos. Além disso, o programa realiza a doação de equipamentos.

Os resultados esperados são:

- Atenção Básica à Saúde dos municípios com melhor desempenho no conjunto de indicadores;
- UBS e CRAS com ampliação/melhoria na oferta de serviços e aprimoramento do atendimento às populações vulnerabilizadas; e
- Secretarias de saúde e assistência social fortalecidas para implementar políticas públicas baseadas em dados.

Ações de destaque

Mostras de Práticas:

- Foram realizadas 36 Mostras de Práticas/Encontros de Políticas Públicas Saudáveis em municípios do MA, PA e MG. Totalizaram 3.088 participantes com carga horária de 377 hs.
- A metodologia culminou na aproximação gestão e equipes, e foram elaboradas 105 matrizes de ações intersetoriais entre UBS e CRAS
- 92% dos profissionais avaliaram as atividades como excelentes, e as indicam para seus colegas de trabalho (NPS).
- 97% avaliaram que o encontro (EPPS e Mostra de Práticas) atendeu as expectativas;
- 86% dos participantes avaliaram positivamente as Mostras, destacando que os conhecimentos compartilhados pelo CSPS já estão sendo aplicados em sua rotina profissional.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

SERVIÇOS PÚBLICOS

Ciclo Saúde Proteção Social

40 municípios

705 UBS
119 CRAS

2.173 atividades realizadas com gestão e profissionais SUS e SUAS

6.837 carga horária

31.474 participantes

889 planos locais de ação implementados SUS e SUAS

137.352 usuários alcançados pelas ações dos planos de ação SUS e SUAS

16.505 equipamentos e mobiliários doados SUS e SUAS

469 mapas entregues (digitais e físicos)

266 materiais disseminados

25.882 materiais impressos

89% dos profissionais recomendam as atividades do CSPS aos colegas de trabalho.

10.157 ações de educação em saúde e proteção social desenvolvidas com a comunidade, alcançando aproximadamente 137.352 usuários

70% dos municípios apoiados pelo Ciclo Saúde apresentam aumento no número de atividades coletivas realizadas, quando comparado ao período anterior da entrada do programa - anos de 2022 a outubro de 2025.

36 Salas de Situação e Indicadores da Atenção Básica e Proteção Social Básica entregues aos municípios em 2025.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

SERVIÇOS PÚBLICOS

Plano Operativo da Política Municipal de Equidade em Canaã dos Carajás:

O CSPS tem atuado de forma complementar às iniciativas municipais, somando esforços e compartilhando tecnologias sociais que contribuem para o fortalecimento das políticas públicas, como apoio à elaboração do Plano Operativo da Política Municipal de Equidade.

O processo de construção deste documento contou com insumos da Secretarias Municipais de Saúde (SEMSA), Desenvolvimento Social (SEMDES), Secretaria Municipal da Mulher e Juventude (SEMMJU), Secretaria Municipal de Habitação (SEMHAB) e Fundação Municipal de Cultura, Esporte e Lazer (FUNCEL) e posteriormente foi validado pelo Conselho Municipal de Saúde e sociedade civil, sendo publicado em D.O. na data de 03 de outubro de 2025.

Iniciativa Inovadora de Promoção da Saúde - Atividade Física

A atividade física é um dos temas prioritários da Promoção da Saúde, contudo estima-se que 70% da população adulta brasileira não atinja a recomendação da OMS da prática de 150 minutos de atividade moderada por semana.

Dentro do contexto de atuação do CSPS, a iniciativa foi estruturada com o objetivo de fomentar o desenvolvimento de atividades físicas no âmbito da Atenção Primária à Saúde, enquanto prática de saúde realizada de maneira coletiva nas unidades básicas, incentivando o autocuidado e promovendo espaços de convivência entre os participantes. A proposta faz parte do Plano Local de Saúde das equipes de referência das unidades, construído em parceria técnica com o CSPS e conta a oferta de atividade física para adultos acima de 45 anos, com foco prioritário em mulheres, pessoas com deficiência e população idosa.

05 Oficinas de Assessoramento Técnico para a Gestão e profissionais do SUS;
06 Oficinas oferecidas pela entidade executora do Projeto Piloto;

80 Usuários atendidos pelo projeto Mais Saúde, público majoritariamente composto por mulheres, pessoas idosas e pessoas com deficiência.

A articulação do projeto com as UBS oportunizou a realização de rodas de conversa, imunização dos idosos, atendimento multiprofissional e consultas.

Participação no Webinário do Ministério da Saúde - Programa Academia da Saúde: perspectivas para o fortalecimento da promoção da saúde no território.

Parceiros institucionais:

O Projeto Mais Saúde, iniciativa piloto de Bom Jesus das Selvas, é executado pelo Instituto Três Colinas, por meio da Lei do Incentivo ao Esporte e financiamento da Vale.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

SERVIÇOS PÚBLICOS

“Parabéns pela realização da formação do Ciclo Saúde e Proteção Social! Foi inspirador perceber como o encontro valorizou a intersetorialidade entre o CRAS e a UBS, fortalecendo o diálogo, o planejamento conjunto e o cuidado integral com as famílias. Formações como essa ampliam conhecimentos, aproximam as equipes e mostram o quanto a articulação entre as políticas públicas é essencial para garantir direitos e promover uma rede de proteção mais humana e eficaz.
Parabéns a todos os envolvidos pela iniciativa e pelo compromisso em qualificar cada vez mais o trabalho em rede”.

Mauritânia Souza
Coordenadora do
CRAS Centro - Açailândia

2025 foi um ano desafiador, mas fundamental para o Ciclo Saúde Proteção Social. Só nos estados do Maranhão e Pará, onde atuamos por meio do programa Juntos pela Saúde, realizamos mais de 950 oficinas com profissionais e quase 700 atividades com gestores dos 32 municípios. Nos oito municípios do Pará, a intersetorialidade entre Saúde e Assistência Social, já trabalhada em momentos anteriores, foi fortalecida com os Encontros de Políticas Públicas Saudáveis, nos quais foram construídas Matrizes de Ações Intersetoriais, que já estão sendo implementadas nos territórios. Durante esses encontros, percebemos que, embora a integração entre as políticas públicas deva ser orgânica, muitas vezes não é, por isso é importante fomentar essa integração entre as duas secretarias, contribuindo assim para alcançar as populações mais vulnerabilizadas”.

Juliana Maio
Coordenadora de implementação - Pará

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Relatório Anual 2025 CEDAPS

cedaps
Centro de
Promoção da Saúde

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Para o Cedaps, a comunicação não apenas informa e conecta, ela também inspira. Com ações promovidas de forma participativa, para e com os públicos participantes, refletindo nosso compromisso com a transparência, a educação e o engajamento social. Em 2024, ampliamos a nossa produção de conteúdo nas redes sociais (Instagram, Facebook e LinkedIn) com publicações que incluem campanhas temáticas, atualizações sobre atividades, celebração de efemérides e posicionamentos sobre questões relevantes às causas que apoiamos. Cobrimos atividades da organização e desenvolvemos conteúdos institucionais diversos.

Elaboramos planos de comunicação para projetos e ações, criamos informes, boletins, certificados, convites, cards temáticos, identidades visuais, campanhas e realizamos oficinas de educomunicação.

Redes sociais

	Alcance:	Visitas:	Seguidores:
Facebook	**2.128.219**	**1.400**	**4.061**
Instagram	**643.336**	**9.944**	**4.777**
LinkedIn	**19.764**	**1.795**	**2.254**

Saiba mais:
@cedapsbrasil *Facebook* *Instagram* *LinkedIn*

Clique nas imagens e saiba mais.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Redes sociais

Instagram Decola Cria

Alcance:
356.000 (90 dias)

Visitas:
3.790 (90 dias)

Seguidores:
898

Saiba mais:
@decolacria

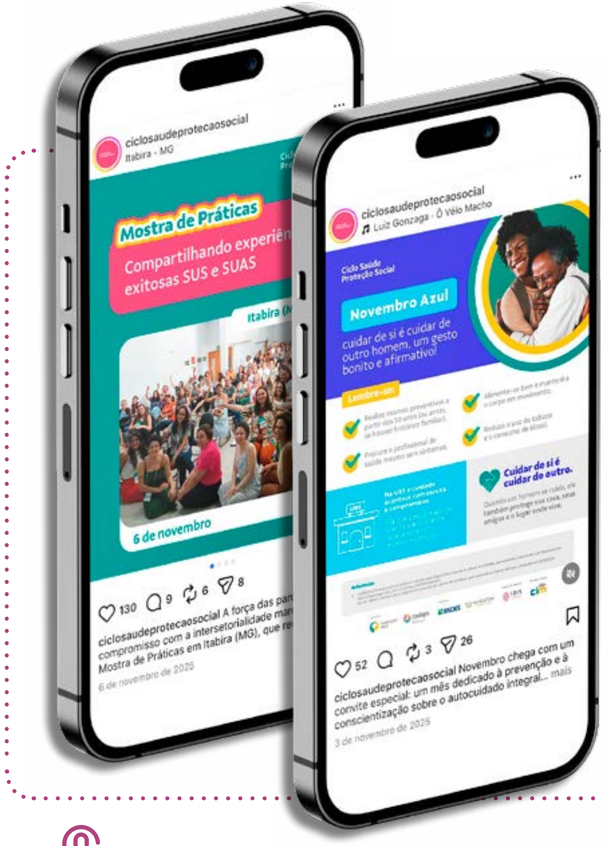
Redes sociais

Instagram Ciclo Saúde Proteção Social

Alcance:
87.000

Visitas:
13.000

Seguidores:
6.323



Saiba mais:
@ciclosaudeprotecaosocial

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Redes sociais

Fórum de Tuberculose RJ

Alcance:
19.658

Visitas:
551

Seguidores:
1.050

Saiba mais:
@forumtuberculose

Redes sociais

Rede de Comunidades Saudáveis

Alcance:
170

Visitas:
2.300

Seguidores:
1.127

Saiba mais:
@comunidadessaudaveis

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Materiais de destaque

- Publicação Revista Estrabão: O mapa falante da rede de atenção psicossocial da CAP 3.3 no município do Rio de Janeiro
- Coleção de Cadernos Roda Familiar - Caderno de Perguntas
- Coleção de Cadernos Roda Familiar - Primeiro ano da estratégia
- Catálogo de Oportunidades - Projeto Roda Familiar
- Infográfico - Juventudes e Infraestrutura em Parauapebas
- **Vídeo educativo para celular sobre Hipertensão**
- Carrossel informativo “Você sabia?” sobre o CRAS
- Banner informativo sobre TEA
- **Figurinhas sobre Direitos Humanos**
- Publicação: Benefícios de Transferência de Renda e Intersetorialidade: Estratégias de articulação entre CRAS e UBS
- Card para lançamento de campanha de vacinação
- Vídeo para campanha de vacinação: “Esqueci de vacinar, e agora?”
- Campanha Outubro Rosa Ciclo Saúde Proteção Social
- Informe “Fique por dentro!” sobre o PAIF
- Boletim Saúde da População Negra
- Boletim: Mostra de Práticas Compartilhando experiências exitosas SUS e SUAS
- **Boletim Comunica Favela**
- **Artigo “Rede de Comunidades Saudáveis: 20 anos promovendo saúde, cuidado e direitos nos territórios populares”**
- **Um Rio de Jovens - Resultados e propostas de adolescentes e jovens para o Rio de Janeiro (2025-2029)**
- **Regimento do Conselho de Graduados do Programa Jovens Construtores**

Clique nos títulos e **saiba mais.**

DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Em 2025, o Cedaps iniciou um ciclo de Desenvolvimento Institucional (DI) com o objetivo de fortalecer suas bases organizacionais, ampliar a capacidade de incidência e sustentar, no médio e longo prazo, o impacto social construído ao longo de mais de três décadas de atuação na promoção da saúde e no fortalecimento comunitário.

O DI é um processo contínuo de fortalecimento institucional conduzido da mesma forma participativa com que trabalhamos na ponta. Este primeiro ciclo foi dedicado à reflexão sobre o posicionamento institucional, à busca por ações de fortalecimento das capacidades organizacionais e ao reconhecimento das bases de governança, bem como das forças e lacunas para a sustentabilidade financeira do Cedaps.

Um dos avanços no campo da estrutura organizacional foi o fortalecimento da atuação do Conselho como instância estratégica de governança, por meio da aproximação com os membros e da análise de perfis para a ampliação qualificada do grupo, com foco na ampliação da capacidade de direção estratégica, da diversidade de competências e da articulação institucional do Cedaps.

Em paralelo, foi elaborado um redesenho da estrutura organizacional, criando condições para maior clareza de papéis, melhor coordenação entre as frentes de atuação e a qualificação progressiva dos arranjos de governança no médio prazo.

Visando fortalecer a sustentabilidade financeira e ampliar a autonomia organizacional no médio e no longo prazo, foi iniciada a estruturação de uma agenda institucional de captação de recursos por meio de incentivos fiscais, inaugurando uma estratégia de diversificação das fontes de receita do Cedaps.

O Cedaps obteve, no período, reconhecimentos institucionais relevantes, com a conquista do Selo Transparência, da certificação ONG Verificada, do CEBAS - Certificação de Entidades Beneficentes de Assistência Social, da Menção Honrosa do Prêmio de Direitos Humanos do Grupo Arco-íris e do prêmio Periferia Viva, entregue pelo Ministério das Cidades. Esses reconhecimentos qualificam o posicionamento institucional, reforçam a credibilidade pública e ampliam a capacidade de interlocução com parceiros, financiadores e demais atores do campo da promoção da saúde.

Por fim, a participação do Cedaps na mentoria do programa PruMarathon, promovido pela Prudential, resultou na elaboração de uma proposta de Desenvolvimento Institucional para 2026, que irá qualificar as decisões estratégicas do próximo ciclo do DI, rumo à construção de uma organização mais forte, coerente e sustentável.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

GESTÃO INSTITUCIONAL

A gestão institucional do Cedaps, ao longo de 2025, esteve orientada pelo fortalecimento dos processos administrativos, financeiros e operacionais, em alinhamento com o ciclo de Desenvolvimento Institucional em curso.

Com foco no monitoramento da organização interna, na previsibilidade das rotinas e na qualidade das entregas, foram aprimorados fluxos e práticas de gestão que sustentam a execução dos projetos e a aplicação devida e responsável dos recursos financeiros institucionais.

Esse movimento se refletiu em melhorias concretas no funcionamento cotidiano da organização, com destaque para:

- Produção e monitoramento de **documentos comprobatórios** de despesas com prazos minimizados;
- **Aprimoramento contínuo das prestações de contas financeiras** com Notas Explicativas e Planilhas Demonstrativas que dialogam com quem faz a análise, minimizando as solicitações dos parceiros e aprovação mais célere;
- **Cumprimento de prazos** tornando os registro contábeis mais efetivos e disponíveis para análise de processo para gestão institucional;
- **Consolidação dos fluxos administrativos** mensais contribuindo com a elaboração e análise das prestações de contas;
- **Adequação das funções , atribuições e responsabilidade da equipe** resultando numa gestão horizontalizada onde cada participante reconhece seu papel e contribuição responsável para o avanço institucional;
- **Participação da equipe no Grupo de Trabalho (GT)** administrativo, espaço de discussão e reflexão para melhor prática das ações administrativas, financeiras e operacionais, fortalecendo a gestão compartilhada;
- **Implantação da Plataforma Projuris** - plataforma de inteligência legal e software de gestão, utilizada para automatizar rotinas, gerenciar contratos e controlar prazos, otimizando o fluxo de trabalho;
- **Treinamento da equipe** para uso da plataforma Projuris.

Esses avanços contribuem para maior consistência operacional, transparência e capacidade de resposta institucional, qualificando as bases que sustentam a atuação do Cedaps e sua relação com parceiros, financiadores e órgãos públicos.

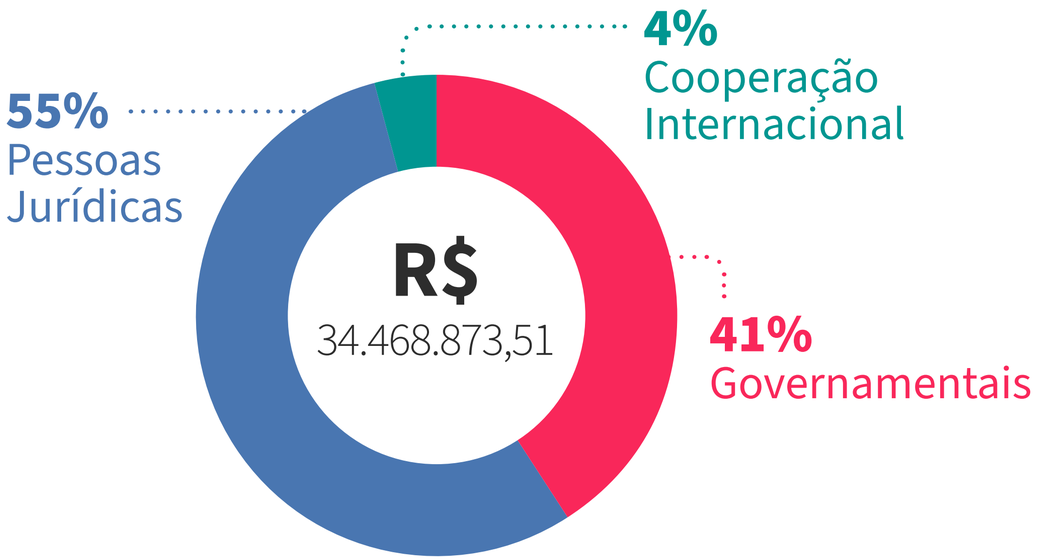
SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

GESTÃO INSTITUCIONAL

Recursos mobilizados pelo Cedaps em 2025

Em 2025, o Cedaps mobilizou **R$34.468.873,51**, provenientes de investimentos das parcerias com empresas privadas, fundações, organismos nacionais e internacionais e instituições públicas.

Captação de Recursos Financeiros 2025



A mobilização de recursos, cada vez mais estratégica no contexto do terceiro setor, esteve articulada ao processo de Desenvolvimento Institucional, contribuindo para o fortalecimento da estrutura organizacional e para a execução qualificada das iniciativas desenvolvidas.

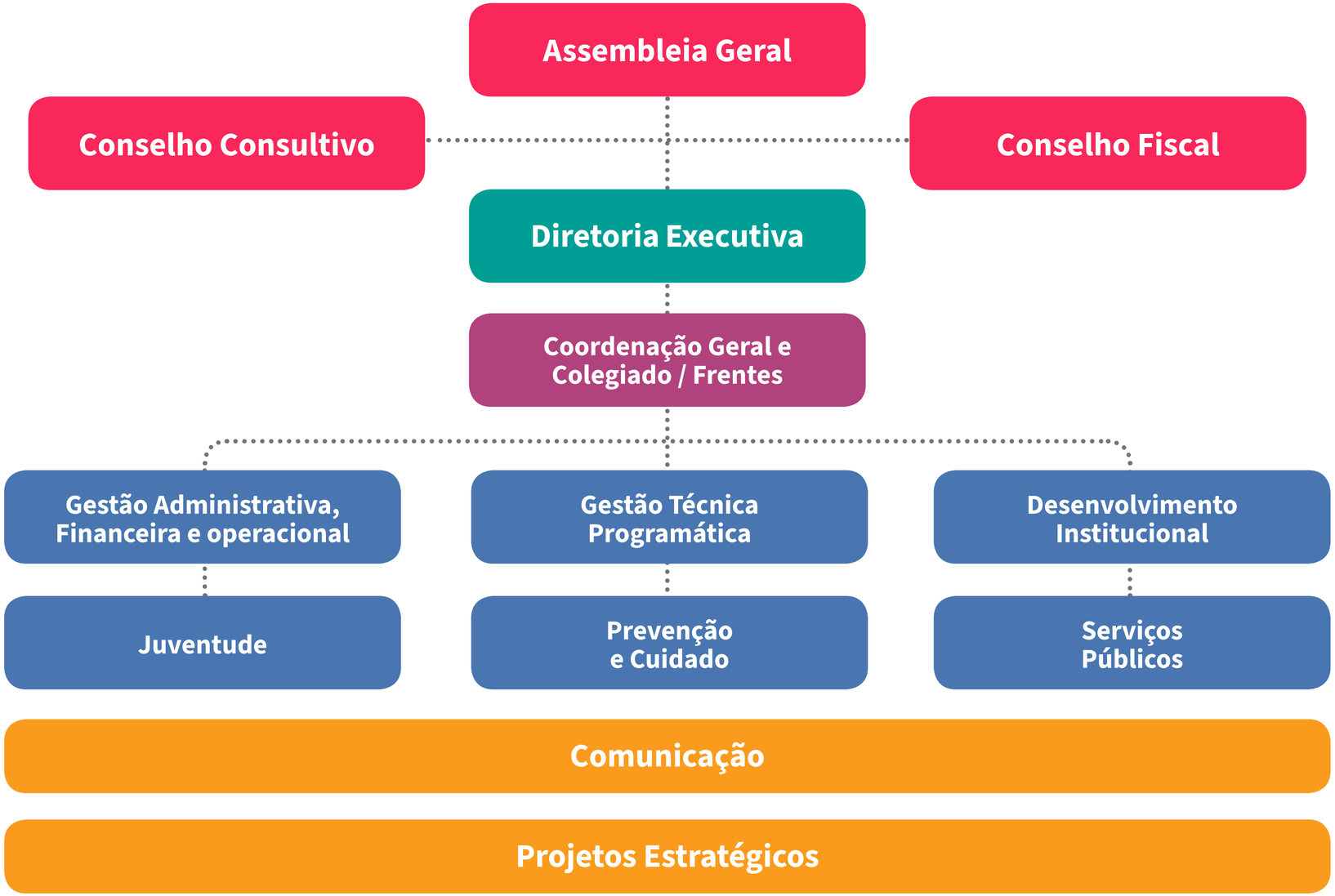
Os recursos foram direcionados a ações voltadas para:

- Fortalecimento de redes comunitárias;
- Prevenção e enfrentamento de doenças transmissíveis e não transmissíveis;
- Promoção da saúde ambiental;
- Iniciativas relacionadas a juventudes, direitos e oportunidades;
- Desenvolvimento de metodologias e abordagens educacionais;
- Apoio a serviços públicos, atenção básica e políticas públicas.

Esse conjunto de investimentos sustenta a atuação do Cedaps em diferentes territórios e agendas, contribuindo para a promoção da saúde, a garantia de direitos e a redução das desigualdades sociais.

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



EQUIPE E COLABORADORES

Relatório Anual 2025 CEDAPS

cedaps
Centro de
Promoção da Saúde

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

EQUIPE E COLABORADORES

Conselho Consultivo

Daniel Becker
Médico pediatra e fundador do Cedaps

Rogéria Nunes
Pós doutora em Saúde Coletiva e professora universitária

Luciana Borges
Médica e Doutora em Saúde da Criança e da Mulher

Sérgio Meresman
Psicanalista e Mestre em Saúde Comunitária

Conselho Fiscal

Maria Cristina Salomão
Assistente social, professora universitária e consultora em projetos sociais

Roberto Pereira
Psicólogo, co-fundador e membro da Secretaria Executiva do Fórum de ONGs na Luta Contra a Tuberculose do Estado do Rio de Janeiro

Direção

Katia Edmundo e Socorro Vasconcelos
Diretoras Executivas

Coordenação Geral

Wanda Guimarães
Coordenadora Geral

Assessoria Institucional

Melissa Abla
Assessora Institucional

Administrativo, Financeiro e Operacional

Izabella de Carvalho, Marcelo Souza e Roselaine Rocha
Assessores Administrativos

Comunicação Institucional

Malu Machado
Coordenadora de Comunicação

Pedro Melo
Assessor de Comunicação

Frente Prevenção e Cuidado

Equipe Técnica
Wanda Guimarães
Juliana Reiche
Isabele Aguiar

Frente Juventude

Ives Rocha, Juliano Pereira e Tatiana Aslanian
Colegiado Técnico

Anne Reder
Assessora de Projetos

Arthur Felizardo
Assessor de Projetos

Frente Serviços Públicos

Nerice Ventura
Coordenadora Técnica

Claudia Maia
Coordenadora de Comunicação

Gabriella Vicente
Coordenadora de Geoplanejamento

Débora Garcia
Coordenadora de Educação Permanente SUS

Juliana Maio, Ingrid Regina Oliveira, Stéphany Martins e Ana Cleudes Carvalho
Coordenadores de Implementação/Território

Igor Foscolo, Jessica Ribeiro e Raquel Pereira
Gestores de Polo – Maranhão

Ana Lúcia Garcia e Pâmella Sant'Ana
Coordenadoras de Proteção Social

Gustavo Oliveira
Coordenador de Território/Logística

Colaboradores

Adriana Maria de Oliveira
Adriana Oliveira Freitas
Alice Miranda Fatorelli
Aline Bennet
Amanda Silva Campos
Ana Beatriz Maciel Pereira
Ana Beatriz Veiga
Ana Cristina Correa Guedes Barros
Ana Paula De Aguiar Landes Silvério
Ana Paula De Jesus Ferreira Fernandes
Andréa Nogueira
Anna Becker
Bárbara Costa
Beatriz Rebello Ruzza de Carvalho
Bia Azeredo
Bianca Mattos
Brenda Alves Vieira Chaves
Brenda Lobato Da Silva
Brenda Vanessa Pereira Soares
Bruna de Oliveira
Bruno Alves Salgado Rocha
Camila Moraes de Oliveira
Caren Caroline Paulo Ferreira
Carla Jhessica Da Silva Santos
Carlla Danyelle Batista Silva
Carolina Ranieri Barbosa
Carolina Rocha Dos Santos Silva
Caroline Da Silva Valcaver Pinto
Caroline de Souza Araujo
Clara Junqueira Garcez De Oliveira
Claire De Araujo Alves
Cristiano Lima dos Sabtos
Daniel Albuquerque Rocha
Daphne Gabriel Carrilho
Diana Delgado da Costa da Silva
Deyvison Kelvin Araujo Do Carmo

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

EQUIPE E COLABORADORES

Diego Silva
Elaine Maria do Nascimento
Emanuelle Christina Pereira Nascimento
Emanuely Santos de Carvalho
Emiliane Torres da Silva
Ester Ketsia Costa Moreira
Ester Sousa de Oliveira Alves
Fabiana De Oliveira Moreida
Fabrinni Carrari De Mattos Coelho
Fernanda Oliveira Guedes
Fernanda de Godoy Almeida Moura
Flavia de Jesus Neiva Sampaio
Flavia Gama Correa Luterback
Gabriel Da Silva Chaves
Gabriela de Paula Almeida
Gabriela Neves Storto
Gabrielle Torres Rosário
Geraldo Marcos Ventura Costa
Graciene de Souza Rocha Cunha
Gustavo Rodrigues Gomes
Helder Farias Pereira
Helena Beatriz Medrado de Barcellos
Herculis Pereira Toledo
Isabela Sant'Anna de Macedo Coimbra
Jayron Barbosa Fonseca
Jellyda Brenda Santos Rodrigues
Jhésica da Cruz Santos Galvão
Joane Cristina Rodrigues Machado
Jordôa Moreira Leite
José Elias Da Silva
Juciclécia Andrade Oliveira
Julia De Sousa Ferreira
Julia Maria Cavalieri Silva
Juliana Carmo
Kardene Pereira Rodrigues
Karine Aparecida R. Soares Bertoni
Katthelyn Cristina Santos de Abreu
Kelly Cristina Freitas Costa
Kleydson Miguel Souza Costa
Larissa De Melo Florencio
Larissa Vitória Costa Da Silva
Larissa Cardoso de Carvalho
Larissa Lucia Silva de Paiva
Leilane Chaves Verli
Leonardo Vaz Lupinucci
Lenílson dos Santos
Leticia Marques Brotto
Letycia Souza Cavalcanti
Lorena Luiza Chagas Lemos
Luana Ferreira Matos
Luana Figueira Cabral Jardim Valente
Luana Ribeiro
Luca Lima
Lucas Araujo Borges
Lucia Regina de Azevedo Nicida
Luciana Bachetti Cestari
Lucyanne Mano
Luisa Almeida Sousa
Luiz Antônio Amorim de Souza
Luisa Firmino De Sousa
Luiza Moreira Leite Aina
Luiza Neves Dos Santos
Manuella Thereza Cabral Pessanha
Marcella Tamiozzo König
Marcelo Jorge Barbalho Junior
Marcia Bastos de Araujo
Marcos Ronad Mota Cavalcante
Maria Clara Natalizi
Maria Eduarda Guedes Thuler
Maria Luiza Ventura Bonfim
Mariana Gonçalves Amanço Pereira
Mariana Taranto
Mariana Sousa De Abreu Menezes
Marianna Da Silva Rocha
Marina Garcia
Mario Celso Silva Ferreira Junior
Matheus Edson Rodrigues da Silva
Mauro Chagas
Mayara Nicolly Alexandra
Michelle Ribeiro de Sequeira
Michele Sousa Da Rocha
Michel Moizinho Silva
Mila Stefanely
Nataniele da Silva Sanazaro
Ozeane Lira
Patrícia Cardoso
Rachel Albertino
Rafaela Aparecida Miguel De Araújo
Rafaela da Costa de Oliveira
Rafaela Duailibe Soares
Rayra Pereira Buruti Santos
Renato Maciel Dantas
Rogerio Vicente da Silva
Rosária Jerulina Francisco
Roselaine Rocha
Ruan Lucas Rodrigues Dos Santos
Sergio Lins De Carvalho
Sharon Rose Souza Montelo
Sidnei dos Santos Santiago da Silva
Simone França Guabiroba
Stefany Pereira Sodre
Stefany Vieira Alves
Stephanye Karoline Dos Santos Vieira
Suzane Cuba
Talita Linhares
Tayllany Zimmerer Silveira
Thaina da Rocha Eduardo
Thais Dias de Souza Moratti
Thalita Carvalho Alves Da Cruz
Wagner Nery Copola
Vinícius Baptista
Vitória Maria Amorim de Oliveira
Welington Nogueira da Rocha
Tamara Oliveira
Cíntia Regina de Fátima
Caroline Andrade
Lucyanne Mano
Lídya Cruz
Mariana Leite
Tássia Áquila
Eduardo Martins
Edmar Pereira
Noélia Rodrigues
Mary Sinisterra
Larissa Amorim
Rafael Aguiar
Adrielly Gomes
Kassiane Silva
Juliana Ramos
Lorrany Cíntia
Alexandre Leal
Nara Feitosa
Thais Luz
Beatriz Bento
Débora Ribeiro
Jéssica Ramos
Erica Oliveira
Luana Araujo
Sara Barros
Adriana Lemos
Jaqueline Honorato
Eder Kayk

PARCEIROS

Relatório Anual 2025 CEDAPS

cedaps
Centro de
Promoção da Saúde

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PARCEIROS

Parceiros institucionais

Parceiros estratégicos

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

PARCEIROS

Parceiros acadêmicos

Estácio | IDOMED
IESC
PUC RIO
UFMA – Universidade Federal do Maranhão
UNIFESSPA
Centro de Referência Professor Hélio Fraga
Instituto Federal – Norte de Minas Gerais

Parceiros comunitários

ABIA – Associação Brasileira Interdisciplinar de AIDS
Abong
ABRASCO – Associação Brasileira de Saúde Coletiva
ANEPS-RJ
AP 1.0
Camtra
CCAP TB Brasil – Comitê Comunitário de Acompanhamento de Pesquisas em Tuberculose no Brasil
CMAS
CMDCA Rio
CRESAM – Centro de referência para saúde da mulher
Fórum ONG/AIDS do Estado do Rio de Janeiro
Fórum TBRJ
META – movimento estamos todES em ação Brasil
Observatório Tuberculose Brasil
Rede de Comunidades Saudáveis
Rede Brasileira de Comitês Tuberculose
Instituto de Cidadania Unidos da Tijuca
educap
AMAR
CAMP Mangueira – Escola de Cidadania
Mais que Vencedores – Centro de Convivência
coletivo aprendiz CIEDS
CIEE
dream learn work
ECOS do Futuro
Fundação Gol de Letra
Ganbatte
Generation Brazil
INPAR
Instituto Besouro
Instituto da Providência
kiyo
Fight for Peace – Luta pela Paz
Museu do Graffiti
redes da maré

UM OLHAR PARA 2026

Relatório Anual 2025 CEDAPS

cedaps
Centro de
Promoção da Saúde

SUMÁRIO
APRESENTAÇÃO
O CEDAPS
MISSÃO, VISÃO E VALORES
PROMOÇÃO DA SAÚDE
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
ARTICULAÇÃO E INCIDÊNCIA POLÍTICA
METODOLOGIA
TECNOLOGIA SOCIAL
MAPA FALANTE CEDAPS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
RESULTADOS
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL
EQUIPE E COLABORADORES
PARCEIROS
UM OLHAR PARA 2026

UM OLHAR PARA 2026

Chegamos a 2026 com a clareza de que transformar realidades exige consistência institucional, capacidade de articulação e foco em impacto. Em 2025, o Cedaps avançou nesse sentido ao fortalecer seu Conselho, diversificar estratégias de captação e ampliar seu reconhecimento público por meio de certificações e prêmios. Ao mesmo tempo, o ciclo evidenciou a necessidade de maior integração entre áreas e estruturação de processos-chave. Esses aprendizados orientam o próximo passo: consolidar governança, organizar o conhecimento institucional e fortalecer a comunicação como alavancas para escala e sustentabilidade.

Nas ações de Prevenção e Cuidado, seguimos investindo em planejamento qualificado, monitoramento e sistematização, com foco em evidências e replicabilidade. O Mapa Falante Cedaps permanece como uma estratégia central, ampliando sua atuação por meio da formação de multiplicadores em 32 municípios, da entrega de 91 mapas digitais e impressos e do desenvolvimento de um painel de dados com transferência de tecnologia. No campo dos Serviços Públicos, 2026 será dedicado a fortalecer a autonomia dos municípios e a capacidade de gestão local, garantindo que as políticas de promoção da saúde e proteção social apoiadas pelo Cedaps se sustentem para além dos ciclos de projeto. Ao mesmo tempo, ampliamos parcerias e levamos nossas metodologias a novos territórios, consolidando o que foi iniciado em 2025.

A agenda de juventude segue como prioridade estratégica, com iniciativas como o Programa Jovens Construtores e o Decola Cria, orientadas à ampliação de oportunidades e elevação de escolaridade, à empregabilidade e à geração de renda. Em 2026, avançaremos no desenvolvimento e na aplicação de metodologias que dialogam diretamente com políticas públicas — especialmente nas áreas de juventude e de Educação de Jovens e Adultos — contribuindo para soluções que possam ser adotadas por municípios e parceiros. A expansão da rede de jovens e de territórios atendidos reflete esse compromisso com escala e impacto.

É a partir dessa combinação entre fortalecimento institucional e atuação qualificada nos territórios que o Cedaps se posiciona como um parceiro estratégico para quem busca investir em transformação social com consistência e resultados.

Relatório Anual 2025

cedaps

Centro de
Promoção da Saúde